



UNE ASSOCIATION  
AU SERVICE DE VOS PROJETS

**RAPPORT  
D'ACTIVITES**

**2022**

---

**Edition du 22 Juin 2023**

# Sommaire

<b>PREAMBULE</b> .....	<b>2</b>
<b>1. LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT A L'EMPLOI</b> .....	<b>3</b>
• Nos modalités d'intervention.....	4
• PLIE de Paris : Un accompagnement vers l'emploi durable .....	6
• Parcours d'Elles .....	7
• Pour l'emploi dans les quartiers .....	8
• Préparation au Recrutement sans concours Ville de PARIS - FLES.....	9
• L'Appel à Projet du FLES : Réduction de la fracture numérique.....	10
<b>2. LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AU PROJET ET A LA CREATION D'ACTIVITE.....</b>	<b>11</b>
• Nos modalités d'intervention.....	12
• EPICÉAS, incubateur de l'ESS, .....	16
• Soutien à la vie associative .....	17
• CitésLab .....	18
• Les fonds de participation des habitants.....	19
• Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).....	20
• La Pépinière Mathis.....	21
• Formations des acteurs associatifs.....	22
• L'accompagnement au Budget Participatif 2022 .....	23
<b>3. LES PERSPECTIVES 2023.....</b>	<b>24</b>
<b>4. PRESENTATION DES MOYENS .....</b>	<b>26</b>

## PRÉAMBULE ●

**Pendant l'année 2022**, l'équipe salariée a mis en oeuvre le projet associatif en étant présents sur les quartiers, en soutenant les habitants dans la réalisation de leur projet professionnel ou dans la création de leur activité.

Ainsi, presque **900 personnes** ont bénéficié d'un accompagnement individuel à Projets-19. Ces accompagnements ont porté sur leurs projets de retour à l'emploi, de création d'activité ou d'animation locale.

Nous nous sommes efforcés de les accueillir et de les écouter en prenant en compte la globalité de leur personne, de leurs problématiques et de leurs potentiels aux différentes étapes de leur parcours. Les enjeux, les acteurs et les ressources des territoires où vivent les personnes que nous avons accompagnées ont été intégrées comme une composante à part entière de nos interventions.

Nous avons également conçu et animé près de **130 actions de formation et d'ateliers collectifs**. Ces temps collectifs constituent un complément efficace de nos accompagnements individuels par l'apport d'éléments théoriques, d'outils pratiques et de mises en réseau pour les publics que nous accompagnons.

Pour assurer l'ensemble de ces services aux habitants nous développons et mettons en oeuvre plusieurs actions qui relèvent soit de :

- **L'accompagnement à l'emploi**
- **L'accompagnement à la création d'activités et aux initiatives locales**

Emploi

LES ACTIONS

D'ACCOMPAGNEMENT A L'EMPLOI

---

## ➤ Nos modalités d'intervention

### Un accueil de qualité

Projets-19 est toujours très attentif à la notion d'accueil des personnes qui franchissent la porte de l'association. L'association est installée dans des locaux d'accès facile pour les habitants. Une attention toute particulière est portée aux personnes qui franchissent le pas de la porte et qui ont souvent la même demande, « du travail ».

Un temps est pris pour évaluer la demande de la personne et trouver une réponse adéquate. La réponse peut se trouver auprès d'un conseiller professionnel ou d'un chargé d'accompagnement, un rendez-vous est donc proposé. Toutefois, il peut parfois être plus judicieux d'orienter vers une structure plus spécifique, plus adaptée à la situation de la personne, ou encore la personne est déjà accompagnée et là notre rôle est de la remettre en lien avec cet accompagnement. L'agente administrative, chargée d'accueil veille toujours à donner une information bienveillante, précise, juste et actualisée.

Toutefois, il arrive également que des personnes viennent avec des demandes qui n'ont pas trait à l'emploi, l'équipe recherche alors une réponse ou oriente vers une structure compétente.

### Une pratique spécifique de l'accompagnement

A Projets-19, l'équipe en charge de l'accompagnement vers l'emploi est composée d'une équipe de 5 conseillers Emploi, Ces conseillers accueillent, accompagnent les personnes dans l'élaboration et la mise en place de leur projet professionnel, ils les soutiennent dans la réactualisation de leurs outils de recherche d'emploi, ils les orientent vers des actions spécifiques, ils leur favorisent l'accès à des réseaux, ils les accompagnent dans leur démarche. Il ne s'agit pas d'amener ces personnes là où on l'on veut qu'ils aillent, mais bien de faciliter le chemin que ces personnes se tracent elles-mêmes. Les conseillers sont à leur côté dans l'élaboration des parcours. Bien souvent l'accès à l'emploi déstabilise, aussi, les conseillers de Projets-19 proposent aux personnes de rester en contact sur les premiers temps de reprise d'activité.

Toutefois, cette compétence professionnelle n'est qu'un des versants des compétences des conseillers professionnels. La spécificité d'un conseiller emploi à Projets-19 réside dans le fait qu'il doit également avoir une compétence d'agent de développement local.

En effet, le conseiller doit accompagner la personne dans sa recherche d'emploi mais pour se faire il doit avoir une approche globale de l'individu, son expérience professionnelle, sa formation, son environnement, ses possibilités et ses limites.

Le conseiller de Projets-19 veille également à sensibiliser et à mobiliser les partenaires nécessaires à la mise en place des parcours des personnes accompagnées. Il doit également se constituer un réseau de professionnels ressources, en prenant appui sur les spécificités des acteurs.

## Un travail en réseau

Les accompagnements mis en place à Projets-19 sont avant tout des accompagnements vers l'emploi. Toutefois, il nous semble difficile de dissocier l'accompagnement professionnel de la globalité de la personne. C'est pourquoi, l'équipe de Projets-19 travaille avec un grand réseau de partenaires de différents secteurs. (Emploi, Santé, Formation, Logement, Justice, Accès aux droits....). Le travail en réseau de Projets-19 ne se limite pas à l'orientation mais trouve véritablement son sens dans l'alliance de compétences qui permet aux différentes structures de se compléter dans un souci de qualité d'accompagnement.

## Une implication dans les actions locales

Projets-19 s'implique dans la coordination des structures de l'emploi et de l'insertion par l'activité économique sur les sites Politique de la Ville des arrondissements sur lesquels l'association intervient. Dans le 19<sup>ème</sup>, cette coordination permet de mutualiser des expériences et des informations. Elle se traduit également par le montage de groupes de travail sur des problématiques liées à l'emploi. Dans le 18<sup>ème</sup> arrondissement Projets-19 participe aux activités des acteurs de l'emploi et prend part aux différents groupes de travail organisés par la Conseillère Sociale Territoriale et par l'Équipe de Développement Local.

Dans le 18<sup>ème</sup>, Projets-19 participe à la rentrée partagée, action coordonnée par l'EDL.

Dans le 20<sup>ème</sup>, Projets-19 participe également aux actions menées et à la coordination animée par la DDCT.

Projets-19 participe également une fois par mois à l'équipe pluridisciplinaire dans le cadre du RSA sur le territoire du 19<sup>ème</sup>.

Ces différentes implications favorisent une meilleure connaissance des territoires et des actions développées et facilitent ainsi l'accompagnement des personnes.

## La place des bénévoles

Projets-19 s'entoure de compétences techniques spécifiques et fait appel à des bénévoles pour renforcer le travail de l'équipe. Ainsi, l'équipe oriente régulièrement des personnes accompagnées pour des simulations d'entretiens d'embauche. Cette possibilité est offerte aux personnes accompagnées volontaires qui souhaitent tester leurs capacités en entretien d'embauche. L'entretien d'embauche est un moment fort redouté par les personnes accompagnées et la simulation d'entretien est un bon outil de préparation.

Un retour circonstancié est fait par les bénévoles qui mènent ces entretiens, ces retours permettent aux conseillers de retravailler avec la personne. Toutes les personnes accompagnées qui ont bénéficié de cette possibilité ont énormément apprécié cet exercice.

## LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

TITRE DE L'ACTION	<b>PLIE de Paris : Un accompagnement vers l'emploi durable</b>
OBJECTIFS	Apporter une solution aux personnes rencontrant une situation difficile vis-à-vis de l'emploi (insertion professionnelle)
Description de l'action	<p><b>2 référentes de parcours emploi :</b></p> <p>Une <b>première Référente</b> depuis la création du Plie de Paris, un partenariat spécifique avec les centres d'hébergement d'urgence du quartier où est installé Projets-19, a été initié et continue de se développer et par ailleurs, notre structure est située en boutique, donc les personnes poussent spontanément la porte et le bouche à oreille fonctionne bien.</p> <p>La <b>seconde Référente</b> de Parcours PLIE va au-devant des personnes les plus isolées sur les territoires en politique de la Ville, ces personnes ne fréquentent pas ou peu le service public de l'emploi et que si elles le fréquentent cela ne crée pas une dynamique suffisante pour permettre un accès à l'emploi. C'est donc pourquoi, Projets-19 s'est rapproché de structures non spécifiquement dédiées à l'emploi pour y tenir des temps consacrés à la rencontre des habitants et mettre en place des parcours liés à la recherche d'emploi et/ou de formation.</p> <p><b>Modalités d'intervention</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientation après la réunion d'information collective</li> <li>• Prise de contact téléphonique ou par courrier pour proposer un 1<sup>er</sup> rendez-vous</li> <li>• Entretien de diagnostic en individuel</li> <li>• Présentation de dossier d'entrée aux Comités d'Accès de Suivi pour une intégration en Parcours PLIE</li> <li>• Accompagnement renforcé et individualisé</li> <li>• 2 rendez-vous par mois en individuel</li> </ul>
PUBLICS CONCERNES	Demandeurs d'emploi de longue durée (inscrits au Pôle emploi depuis plus de 18 mois), bénéficiaires de minima sociaux, travailleurs précaires, TH, jeunes, primo-arrivants, habitants des quartiers politique de la Ville
RESULTATS	<p><b>Éléments quantitatifs</b></p> <p>Sur l'année 2022 :</p> <p><b>180 personnes</b> ont été accompagnées dans le cadre du PLIE Paris</p> <p><b>68 %</b> sont des femmes</p> <p><b>48%</b> des personnes sont des demandeurs d'emploi de longue durée</p> <p><b>25</b> Sorties en emploi et formation</p>
PARTENAIRES	EPEC, Ville de Paris, Centres de formation, CAF de Paris, Centres sociaux, Service social de proximité, Associations du territoire, Pôle Emploi, Centres d'hébergement d'urgence et de résidence sociale, centre social et culturel Danube, l'APSAJ, Centre d'animation Solidarité Angèle Mercier.
FINANCEURS	  
PERSPECTIVES	Renforcer le partenariat sur le territoire afin de mieux répondre aux besoins de nos participants et continuer de mobiliser des personnes à accompagner

## LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

TITRE DE L'ACTION	<b>Parcours d'Elles</b>
OBJECTIFS	Faciliter l'accès à un parcours d'insertion sociale et professionnelle pour des femmes en situation de monoparentalité. Permettre à de jeunes femmes de participer à des actions collectives d'information à visée de redynamisation Faciliter l'entrée en formation qualifiante ou l'accès à l'emploi durable
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p><b>Modalités d'intervention</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un accompagnement individuel</li> <li>• Évaluation de la problématique familiale globale.</li> <li>• Participation à la résolution des freins périphériques, réactualisation des outils de recherche d'emploi</li> <li>• Des temps collectifs en petits groupes. Les thèmes retenus sont la culture, les loisirs partagés, la santé, la découverte des métiers, l'entretien d'embauche, un soutien à la parentalité, une approche budgétaire, la citoyenneté, la découverte de la vie du quartier et de l'arrondissement</li> </ul>
PUBLICS CONCERNES	Femme en situation de monoparentalité, habitant le 19 <sup>ème</sup> arrondissement, et souhaitant faire évoluer sa situation et s'impliquer dans une démarche individuelle et collective.
RESULTATS	<p>Projets-19 a accompagné <b>37 femmes</b> sur cette année 2022,</p> <p><b>Résultats :</b> <b>10 entrées en emploi et 5 entrées en formation</b></p> <p><b>Thématiques abordées</b> Accueil et organisation pour les enfants, accès aux droits sociaux, accès à un réseau associatif, développement de la vie sociale et citoyenne, accès à un dispositif de santé et de soutien à la parentalité, conciliation du temps professionnel et du temps familial</p>
PARTENAIRES	Service social de proximité, Centres de formation, Pôle Emploi, Espace 19, Mairie du 19 <sup>ème</sup> , Maison de la Petite Enfance, Caisse des Écoles du 19 <sup>ème</sup> , la régie de quartier du 19 <sup>ème</sup> Nord, structures d'insertion par l'activité économique, L'Épicerie solidaire, Centre Maternel Sésame, l'Accorderie
FINANCEURS	  
PERSPECTIVES	Développement de l'action

## LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

<p><b>TITRE DE L'ACTION</b></p>	<p><b>Pour l'Emploi dans les Quartiers</b></p> <p>Des actions en consolidation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le 17<sup>ème</sup>, quartiers Porte St-Ouen-Porte Pouchet</li> <li>• Le 18<sup>ème</sup>, quartiers Porte Montmartre- Pte des Poissonniers - Blemont</li> <li>• Le 18<sup>ème</sup>, quartiers Porte de la Chapelle-Porte d'Aubervilliers</li> <li>• Le 19<sup>ème</sup> quartier Chaufourniers-Villette</li> <li>• Le 19<sup>ème</sup>, quartier Rosa Parks</li> <li>• Le 20<sup>ème</sup>, quartier les portes du 20<sup>ème</sup></li> </ul>
<p><b>OBJECTIFS</b></p>	<p>Faciliter l'accès à l'emploi et à la formation des personnes les plus isolées sur les quartiers en politique de la Ville</p>
<p><b>DESCRIPTION DE L'ACTION</b></p>	<p>Modalités d'intervention</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des permanences au sein de structures partenaires non spécifiquement dédiées à la recherche d'emploi</li> <li>• Des entretiens de suivi individualisés, un soutien, une aide méthodologique pour faciliter la recherche d'emploi et/ou de formation des personnes en difficultés.</li> <li>• Un important travail inter-partenarial pour proposer des solutions dans le cadre d'un accompagnement global</li> <li>• Un travail de prospection auprès des entreprises pour faciliter le recrutement</li> <li>• Un accompagnement physique dans les démarches</li> <li>• Un soutien sur le versant dématérialisé de la recherche d'emploi</li> <li>• Durée non-limitée</li> </ul>
<p><b>PUBLICS CONCERNES</b></p>	<p>Habitants, personnes non suivies ou au suivi insuffisant dans le cadre de dispositifs institutionnels, issus des quartiers politique de la ville</p>
<p><b>RESULTATS</b></p>	<p><b>Éléments quantitatifs</b></p> <p>Sur l'année 2022, sur ces cinq territoires, <b>207 personnes</b> ont été accompagnées dans leur démarche d'accès à l'emploi ou à la formation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sur le 17<sup>ème</sup>, <b>54</b> personnes accompagnées</li> <li>• Sur le 18<sup>ème</sup>, tous quartiers confondus, <b>47</b> personnes accompagnées</li> <li>• Sur le 19<sup>ème</sup>, quartiers Chaufourniers-Villette, <b>29</b> personnes accompagnées</li> <li>• Sur le 19<sup>ème</sup>, quartier Rosa parks, <b>27</b> personnes accompagnées</li> <li>• Sur le 20<sup>ème</sup>, quartiers Fougères-Python-Duvernois-Saint Blaise, <b>50</b> personnes accompagnées</li> </ul> <p><b>Des résultats positifs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sur ces 6 quartiers, <b>106 personnes</b> ont accédé soit à l'emploi soit à la formation : 16 CDI - 25 formations qualifiantes-39 CDD de + de 6 mois</li> <li>• Et <b>26 solutions dynamiques</b> :formations courtes, créations d'activités, IAE et CDD - de 6 mois</li> </ul>
<p><b>PARTENAIRES</b></p>	<p>Bailleurs sociaux, Associations de quartiers, centres sociaux, centres d'animation, Club de prévention, CAF, structures I.A.E, Pôle Emploi, Centre Social, Centre social CEFIA, Secours Populaire Français, Paris habitat, Fondation jeunesse feu-vert, Service social de proximité</p>
<p><b>FINANCEURS</b></p>	 <p>PARIS</p> <p>PRÉFET DE PARIS Liberté Égalité Fraternité</p>

<b>TITRE DE L'ACTION</b>	<b>Préparation au Recrutement sans concours</b> <b>VILLE DE PARIS – FLES</b>			
<b>OBJECTIFS</b>	<p>Cette action s'adresse aux personnes en fin de contrat aidé à la Ville de Paris qui sont reçus à l'écrit des recrutements sans concours de la Ville de Paris.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoir une attitude adéquate à un entretien spécifique dans un environnement spécifique</li> <li>• Convaincre dans un temps imparti minimum</li> <li>• Faire émerger votre valeur ajoutée, préparation, confiance, fluidité et connaissance professionnelle</li> <li>• Valoriser avec clarté et conviction ses compétences professionnelles et ses atouts</li> <li>• Être en capacité de se présenter de manière synthétique, efficace et percutante</li> <li>• Être en capacité de présenter son parcours professionnel en utilisant des termes techniques et précis</li> <li>• Être en capacité d'expliquer son projet de travailler à la Ville de Paris</li> </ul>			
<b>DESCRIPTION DE L'ACTION</b>	<p><b>Modalités d'intervention : Atelier collectif et entretien individuel</b></p> <p><b>Programme</b></p> <p>Le contenu de l'épreuve (jury, temps imparti...) Des éléments de présentation et les conseils à suivre La nécessité de structurer sa prise de parole et de se préparer La motivation : qu'est-ce que la motivation ? Quelques mises en situation</p>			
<b>PUBLICS CONCERNES</b>	29 salariés en contrat aidé à la Ville de Paris ont été accompagnés			
<b>LES METIERS CONCERNES</b>	<p style="text-align: center;"><b>ATIS</b> Agent Technique Des Installations Sportives</p> <p style="text-align: center;">3 inscrits et 3 admis</p>	<p style="text-align: center;"><b>Éboueur</b></p> <p style="text-align: center;">3 inscrits et 3 admis</p>	<p style="text-align: center;"><b>AAS</b> Agent d'Accueil et de surveillance</p> <p style="text-align: center;">2 inscrits et 2 admis</p>	<p style="text-align: center;"><b>ATEE</b> Agent technique d'entretien d'Espaces</p> <p style="text-align: center;">21 inscrits et 18 admis</p>
<b>TAUX DE REUSSITE</b>	89 % des personnes préparées ont intégré la Ville de Paris.			
<b>FINANCEURS</b>	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p><b>PARIS</b></p> </div> <div style="text-align: center;">  <p><b>Fles</b> de Paris <small>SE FORMER POUR S'INSÉRER</small></p> </div> <div style="text-align: center;">  <p><b>COMMISSION EUROPÉENNE</b> Fonds social européen</p> </div> </div>			
<b>PERSPECTIVES</b>	La prestation s'est arrêtée en raison d'un changement d'orientation de la Ville de Paris sur le recrutement des contrats aidés			

## LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

<b>TITRE DE L'ACTION</b>	<p style="text-align: center;"><b>Réduction de la fracture numérique</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Appel à Projet du FLES</b></p>
<b>OBJECTIFS</b>	<p>Apporter des connaissances et des compétences de base dans la maîtrise de l'outil informatique, d'Internet et du logiciel de traitement de texte</p> <p>Permettre aux salariés en contrat aidé d'atteindre une autonomie dans leurs démarches dématérialisées sur smartphone dans leur utilisation d'Internet et de la messagerie électronique</p>
<b>DESCRIPTION DE L'ACTION</b>	<p><b>Modalités d'intervention</b></p> <p>Cette action est le résultat d'une collaboration de longue date entre Projets-19 et le Centre Social et Culturel de Belleville.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Co-animation de la coordinatrice de l'espace public numérique et de la conseillère en insertion professionnelle.</li> </ul>
<b>PUBLICS CONCERNES</b>	<p>Salariés en contrat aidé (IAE-Régies de quartier parisiennes- associations...)</p> <p>52 salariés ont été formés</p>
<b>Modules développés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création et gestion de la messagerie</li> <li>• Dématérialisation des démarches sur smartphone</li> <li>• Alpha-web, découverte de l'outil informatique pour des personnes avec un niveau linguistique pré-A1</li> <li>• Ecrire son CV et le valoriser sur internet</li> </ul>
<b>FINANCEURS</b>	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div data-bbox="443 1536 647 1648">  </div> <div data-bbox="852 1554 1015 1648">  </div> </div>
<b>PERSPECTIVES</b>	<p>Fin du marché en 2022</p>

**LES ACTIONS  
D'ACCOMPAGNEMENT AU PROJET  
ET A LA CREATION D'ACTIVITE**

## ➤ Nos modalités d'intervention

Nous avons continué de favoriser la création et le développement de projets d'activité dans les quartiers populaires du nord Est Parisien.

Une équipe de six salariés a accueilli et soutenu des porteurs de projets, des responsables associatifs et des habitants dans la création, le développement et la pérennisation de leurs activités.

Nos efforts se concentrent sur des activités génératrices d'emploi, d'utilité sociale et de développement local, avec une attention particulière pour les quartiers populaires.

Notre méthodologie d'accompagnement repose sur :

- Une évaluation de la personne dans sa capacité d'entreprendre ou de porter un projet d'activité
- Une transmission d'outils techniques et méthodologiques qui doivent permettre aux personnes d'être véritablement acteur de leur projet
- Un accompagnement personnalisé portant tant sur les aspects techniques de leur projet que sur la mobilisation de ressources autour d'eux.

La spécificité de nos interventions est de **s'appuyer sur un partenariat local** dont l'enjeu est de **mobiliser des ressources complémentaires** autour des porteurs de projet. Nous enrichissons nos accompagnements de notre expertise locale.

À la fois dans **un rôle de conseil** pour des porteurs de projet et dans **un rôle d'expert** pour les parties prenantes du développement local, Projets-19 a, en 2022 mis en œuvre un certain nombre d'actions.

### L'incubateur EPICEAS - Accompagnement à la création d'entreprise de l'ESS dans les quartiers de la politique de la ville

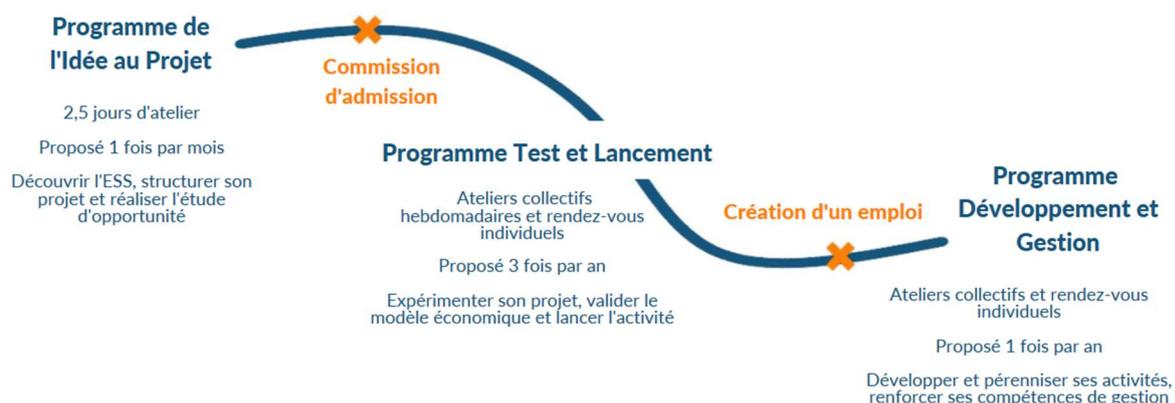
Depuis 2008, la Couveuse Epicéas devenue Incubateur de l'Économie Sociale et Solidaire, accompagne, à travers ses programmes « De l'idée au projet », « Test et lancement » et « Développement et gestion » des structures de l'ESS, les porteurs de projet d'entreprise sociale et solidaire créatrice d'emploi implantée dans les Quartiers Politique de la Ville d'Ile de France.

Epicéas propose un accompagnement collectif et individuel aux porteurs de projets d'Économie Sociale et Solidaire dans les quartiers prioritaires d'Île-de-France :

- des ateliers collectifs en petits groupes visant à acquérir des connaissances pour structurer une idée et construire un projet d'utilité sociale. Un apport théorique et une mise en pratique, faisant appel à l'intelligence collective sur chacun des projets, permettant d'avancer concrètement.

- un accompagnement individuel centré sur l'expérimentation et le développement du projet, avec un appui technique en fonction des besoins et difficultés rencontrés.

Nous avons pu développer, aux services des quartiers politique de la Ville franciliens nos trois programmes d'accompagnement :



14 nouveaux participants ont bénéficié de l'atelier « de l'idée au projet », 32 projets ont suivis les phases de test et de développement, 12 structures ont été créées avec 4 nouveaux emplois à la clef.

## Le point d'appui à la vie associative

Projets-19 est le **point d'appui à la vie associative dans les 18<sup>e</sup> et 19<sup>e</sup> arrondissements de Paris**, territoires d'interventions prioritaires de l'association. Cette activité est encadrée par trois conventions avec la Ville de Paris, le CGET et le FDVA. Les EDL, notamment de Porte Montmartre et Flandre soutiennent également l'activité chaque année. Les actions mises en place dans le cadre de ce point d'appui sont de deux natures : **l'accompagnement individuel et l'accompagnement collectif avec notamment un focus mis sur les associations intervenants en territoire politique de la ville.**

En 2022, près de **145 associations** ont bénéficié d'un accueil dans le cadre de notre point d'appui et 79 ont eu un accompagnement renforcé. Chaque association bénéficie d'un accueil personnalisé permettant une définition partagée des objectifs et des axes de travail. Les sujets abordés en accompagnement couvre un large champ de compétence : recherche de financement, méthodologie de projet, développement et structuration des activités, gestion financière, création d'association, fonction employeur...

## La Pépinière Mathis

La **Pépinière Mathis** est un espace de mutualisation où les associations s'engagent à partager les outils et à mutualiser leurs compétences. Elle constitue un tremplin et propose

un hébergement pour une durée limitée. Une fois leur association autonome, les porteurs de projets sont amenés à sortir du dispositif Pépinière.

Cette pépinière associative a vocation à être à la fois un outil de mobilisation et de consolidation de projets associatifs au service en priorité des quartiers politique de la ville du 19<sup>ème</sup> arrondissement.

En 2022 La Pépinière a accueilli **14 associations**, **11** ont été hébergées dans les bureaux et **3** ont été accompagnées « hors les murs ».

Chacune a pu bénéficier d'un bureau, d'un accompagnement personnalisé, de salles pour réaliser leurs activités et de la dynamique collective impulsée par la Pépinière pour développer son réseau et son expertise.

## Le DLA – Dispositif Local d'Accompagnement

Ce dispositif permet de mobiliser des crédits d'ingénierie à destination des structures employeuses de l'ESS afin de leur permettre de consolider leur modèle économique et de se développer.

En collaboration avec Paris Initiative Entreprise, Projets-19 intervient plus particulièrement pour les petites associations employeuses intervenant dans les quartiers politique de la ville vecteurs de lien social et d'animation territoriale.

Au cours de cette année Projets-19 a :

- 20 structures en « premier accueil »
- 12 diagnostics réalisés
- Sur les structures accompagnées en 2022, 8 structures ont bénéficié d'une ingénierie individuelle et 7 structures ont bénéficié d'une ingénierie collective.

Les thématiques récurrentes d'intervention des ingénieries : Le modèle socioéconomique, RH et développement d'activité. Les RH représentent une part importante car la crise a mis en lumière des difficultés et à changer les pratiques de travail.

## Le CitésLab

Projets-19 porte le CitésLab dans les quartiers prioritaires du 19<sup>ème</sup> .

Les principales missions du CitésLab sont de :

- Sensibiliser à l'entrepreneuriat un public le plus large et le plus diversifié possible au sein des quartiers
- Aider à formuler un projet d'activité et accompagner tout au long de son parcours de création d'activité en lien avec les structures d'accompagnement
- Mettre en place et entretenir un maillage territorial de proximité, en développant des partenariats avec les acteurs locaux
- Participer au développement économique local

Nous avons réussi à sensibiliser plus de 96 personnes habitant des quartiers populaires à la création d'entreprise comme levier pour l'insertion professionnelle. 73 ont été reçues individuellement et 44 ont été accompagnées.

## Les Fonds de Participation des Habitants

En finançant de manière souple et rapide des initiatives en faveur du lien social portées par des habitants, le FPH nous permet d'accomplir un travail de proximité dans les quartiers politique de la ville du 19<sup>ème</sup> Arrondissement et de la Porte Montmartre pour le 18<sup>ème</sup> arrondissement.

C'est au total 43 projets d'habitants qui ont été soutenus et financés pour un montant total de 36k€. Les fonds mobilisés pour les projets d'habitants ont stable en 2022.

## Les formations en directions des acteurs associatifs

Nos interventions 2022 ont été stable avec 114 modules de formations réalisés réunissant plus de 1 000 stagiaires. Nos principaux commanditaires restent la Mairie de Paris et le Conseil Départemental du Val de Marne.

Nous avons continué à faire quelques sessions de formation en visio conférence.

Nous intervenons toujours avec des partenaires privés et associatifs, notamment la Ligue de l'enseignement de Paris nous sollicite très régulièrement pour assurer la formation de ses associations adhérentes.

Les thématiques des formations touchent à tous les sujets liés à création, gestion et développement d'associations.

## L'édition 2022 du Budget Participatif de la Mairie de Paris

La Mairie de Paris a la volonté que les habitants des quartiers populaires s'emparent bien du budget participatif et soient des acteurs de la transformation de leur quartier. Pour ce faire elle s'appuie sur des acteurs associatifs dont la proximité auprès des habitants favorisent l'émergence de projets présentés au BP. Projets-19 a été retenu dans le cadre de l'édition 2022.

Les objectifs de notre intervention ont été pour les habitants des quartiers populaires du 19<sup>ème</sup> et de la Porte Montmartre de :

- Favoriser l'émergence et la recevabilité de projets issus des QPV
- Accompagner au rapprochement de projets
- Accompagner les habitants au moment de la campagne électorale

Notre stratégie a été de s'appuyer sur des intermédiaires diversifiés (associations de quartier, habitants relais) et d'organiser des actions de mobilisations directes (tractage dans l'espace public, ballades urbaines, communication digitale).

Au total 26 projets d'habitants des quartiers populaires ont émergé grâce à notre intervention et 7 ont été lauréats du vote des parisiens.

## LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

<b>TITRE DE L'ACTION</b>	<b>EPICÉAS</b> , un accompagnement pour créer une activité ESS dans les quartiers populaires d'Île-de-France
<b>OBJECTIFS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Encourager et soutenir les initiatives innovantes ESS des habitant·es des quartiers populaires</li> <li>• Agir sur le développement économique des quartiers populaires, par la création d'emplois</li> <li>• Favoriser le développement des compétences des habitant·es</li> </ul>
<b>CHAMPS D'ACTIVITES CONCERNES</b>	<b>EPICEAS accompagne :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des projets ESS d'utilité sociale</li> <li>• Dans les quartiers populaires d'Île-de-France ou s'adressant à des publics vulnérables</li> <li>• Potentiellement créateurs d'emploi</li> </ul>
<b>DESCRIPTION DE L'ACTION</b>	<p>Accompagnement individuel et collectif, sur le temps long :</p> <p>« <b>De l'idée au projet</b> » : 2 jours d'ateliers pour acquérir des bases en construction de projet d'utilité sociale, rédiger un premier document de présentation du projet et le présenter à l'oral</p> <p>« <b>Incubateur Epicéas</b> » : accompagnement individuel à l'expérimentation du projet, et ateliers collectifs pour structurer le projet</p> <p>« <b>Les Epicé·es</b> » : communauté des projets accompagnés par Epicéas, ateliers et temps collectifs pour gérer une structure de l'ESS et faire réseau</p>
<b>PUBLICS CONCERNES</b>	Porteur·es de projet de l' <b>Economie sociale et solidaire</b> habitant et souhaitant créer en Île-de-France, principalement sans activité professionnelle.
<b>RESULTATS</b>	<p>- 40 porteur·es de projet accompagné·es dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 14 participant·es aux ateliers « De l'idée au projet »</li> <li>• 32 accompagnements à l'expérimentation et au développement</li> </ul> <p>- création et développement de 12 structures, et de 4 postes salariés dans les projets accompagnés</p>
<b>PARTENAIRES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientation des porteurs de projet vers Epicéas</li> <li>• Animation d'ateliers</li> </ul> <p>Partenaires institutionnels : Ville de Paris, Plaine Commune, MVAC, EDL parisiens...</p> <p>Partenaires de la création d'activité : CitésLab, Les Canaux, France Active, I-Engage, La Ruhe...</p> <p>Partenaires locaux : Collectif 4C, associations locales...</p> <p>Communauté des anciens projets accompagnés</p>
<b>FINANCEURS</b>	  
<b>PERSPECTIVES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partenariat renforcé avec l'Université Paris 8 (incubateur i-Engage) dans le cadre du financement européen FSE+</li> <li>• Mobilisation dans les quartiers populaires pour y accompagner une part plus importante de projets</li> <li>• Renforcement et développement d'actions de professionnalisation transversales avec le Point d'appui à la vie associative et la Pépinière Mathis</li> </ul>

## LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

TITRE DE L'ACTION	<b>SOUTIEN À LA VIE ASSOCIATIVE 2022</b>
OBJECTIFS ET MOYENS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser le développement des initiatives associatives dans les 18<sup>ème</sup> et 19<sup>ème</sup> arrondissements</li> <li>• Accompagner les associations et porteurs de projets associatifs par des entretiens individuels relatifs à la méthodologie de projet, la recherche de financements et de partenaires, les formalités administratives liées à l'embauche et à la gestion financière ;</li> <li>• Mettre en place un accompagnement spécifique pour les associations lors de l'appel à projet politique de la ville ;</li> <li>• Mettre en place des temps d'accompagnement collectifs sur certaines thématiques spécifiques (comptabilité, budget, ...).</li> </ul>
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>L'accompagnement renforcé individuel aux associations et porteurs de projet du 18<sup>e</sup> et 19<sup>e</sup> arrondissement de Paris consiste en :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des rendez-vous individuels sur les sites du 19<sup>e</sup> et du 18<sup>e</sup> ;</li> <li>- Des échanges numériques et téléphoniques avec les associations ;</li> </ul> <p>En 2022, un accompagnement spécifique a été réalisé en partenariat avec les Équipes de Développement Local et les Maisons des Associations pour les associations intervenantes dans les quartiers politique de la ville avec notamment pour répondre au dossier de subvention de l'appel à projet et des relectures de dossier.</p>
PUBLICS CONCERNES	Porteurs de projet ou responsables associatifs, bénévoles ou salariés, du Nord-est parisien : 18 <sup>e</sup> , 19 <sup>e</sup> arrondissements de Paris et notamment originaires des différents QPV.
RESULTATS	<p><b>L'accompagnement individuel :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 145 associations reçues en entretien individuel, soit 647H d'entretiens ;</li> <li>- 79 associations ayant bénéficié d'un accompagnement renforcé (+ de 3 rdv) dont 24 dans le 18<sup>e</sup> arrondissement et 55 dans le 19<sup>e</sup> arrondissement ;</li> <li>- 76% des associations accompagnées en renforcé interviennent sur des quartiers Politique de la Ville (et notamment les quartiers Porte de la Chapelle et Porte Montmartre dans le 18<sup>e</sup> et Stalingrad Riquet et Danube Solidarité dans le 19<sup>e</sup>);</li> <li>- Les principaux prescripteurs des nouvelles associations sont les Maisons des Associations des deux arrondissements (46%). Viennent ensuite le réseau/bouche à oreille (34%), les EDL et Mairies d'arrondissement (18%).</li> <li>- Besoins abordés par ordre d'importance : L'aide en méthodologie de projet, aide au développement et structuration (49%), La gestion financière avec notamment l'appui en comptabilité (43%), La recherche de financement (35%), Le soutien dans les démarches administratives (29%), l'appui à la création d'association (22%) et la fonction employeur (6%).</li> </ul> <p><b>L'accompagnement de dynamiques collectives</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 formations sur les outils de gestion comptable auprès de 18 associations.</li> <li>- 9 ateliers d'aide à la saisie comptable auprès d'une trentaine d'associations.</li> <li>- 6 ateliers en co-animation avec la MVAC 18<sup>e</sup> et MACVAC 19<sup>e</sup>.</li> <li>- 3 temps d'information en collectif sur la création d'association, la fonction employeur avec Profession Sport et Loisir et les financements de la CAF avec la CAF</li> </ul> <p><b>L'appel à projet Politique de la Ville</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 27 associations accompagnées individuellement sur le 18<sup>e</sup> et 19<sup>e</sup> soit 95h d'accompagnement.</li> <li>- 2 ateliers sur l'élaboration du budget prévisionnel et la demande de subvention à la MVAC du 18<sup>e</sup> et MACVAC 19<sup>e</sup> .</li> </ul>
PARTENAIRES	<p>Services municipaux : Maisons de la Vie Associative et Citoyenne, Mairies d'arrondissement, Mairie de Paris (Carrefour des Associations Parisiennes DDCT)</p> <p>Services de l'État : Préfecture de Paris - Mission Ville, délégué du préfet, DRDJSCS,</p>
FINANCEURS	

## LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

<b>TITRE DE L'ACTION</b>	<b>CitésLab – Sensibilisation et amorçage de projets de création d'activité</b>
<b>OBJECTIFS</b>	<p><b>Sensibiliser</b> les habitant·e·s à la création d'activité</p> <p><b>Accompagner</b> les porteur·se·s de projets dans la formulation et la structuration de leur projet</p> <p><b>Mettre en relation</b> les porteur·se·s de projets avec des partenaires pour monter et financer leur projet</p> <p><b>Créer des liens</b> entre acteurs du territoire et professionnels de la création d'activité</p>
<b>DESCRIPTION DE L'ACTION</b>	<p>Modalités d'intervention :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actions de prospections dans les QPV</li> <li>• Ateliers de sensibilisation l'entrepreneuriat</li> <li>• Ateliers collectifs à destination de porteur·e·s d'idées de création d'activité</li> <li>• Accompagnement individuel dans la formalisation et l'écriture de projet</li> <li>• Orientation des porteur·se·s de projets, mobilisation de partenaires tout en restant référent de proximité durant leur parcours de création d'activité</li> </ul>
<b>PUBLICS CONCERNES</b>	<p><b>Les habitant·e·s des quartiers prioritaires du 19<sup>e</sup> arrondissement</b></p> <p>Le public sur lequel notre attention se porte est à faible niveau de qualification ou éloigné de l'emploi, plus particulièrement les jeunes et les femmes.</p>
<b>RESULTATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 96 personnes sensibilisées à la création d'activité</li> <li>• 73 personnes accueillies ; 44 personnes ont bénéficié d'un accompagnement</li> <li>• 1 atelier animé auprès de partenaires en fonction des besoins identifiés de leur public</li> <li>• Organisation et participation à 9 événements et actions dédiés à la création d'activité : Forum, action hors les murs, salon, événement en ligne</li> </ul>
<b>PARTENAIRES</b>	<p>Partenaires institutionnels : Mairies d'arrondissement, EDL, EPI, GIE Paris Commerce, Mission Locale de Paris, Pôle Emploi...</p> <p>Partenaires locaux : associations locales, clubs de prévention spécialisée, structures d'insertion...</p> <p>Acteurs de la création et du financement : ADIE, BGE Paris, Epicéas, Positive Planet, GRDR...</p>
<b>FINANCEURS</b>	
<b>PERSPECTIVES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement du maillage territorial avec un accent particulier sur les QPV Danube-Solidarité-Marseillaise et Algérie</li> <li>• Développer davantage de partenariats avec les centres sociaux, centres d'action sociale et autres travailleurs sociaux</li> <li>• Organiser régulièrement des ateliers d'information en rapport avec des besoins identifiés</li> <li>• Développer des liens à la fois entre les entrepreneurs en activité et en devenir</li> </ul>

## LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

<b>TITRE DE L'ACTION</b>	<b>LES FONDS DE PARTICIPATION DES HABITANTS</b>	
<b>OBJECTIFS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser les prises d'initiatives de groupes d'habitant·e·s par une aide financière souple et rapide</li> <li>• Développer les actions de lien social et une politique d'animation de quartier</li> <li>• Promouvoir les capacités individuelles et collectives à s'organiser, à monter des projets et à être acteur·trice de son quartier</li> <li>• Renforcer les échanges entre les habitant·e·s et les associations</li> </ul>	
<b>DESCRIPTION DE L'ACTION</b>	<p><b>Modalités d'intervention :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communication autour du FPH auprès des habitant·e·s et leur mobilisation par des réunions de présentation et des échanges informels</li> <li>• Soutien technique et méthodologique aux porteur·se·s de projets</li> <li>• Sélection des projets par l'organisation de comités d'attribution, puis le versement de l'aide</li> <li>• Suivi des actions sur le terrain</li> <li>• Réalisation d'un bilan qualitatif et financier avec les porteur·se·s du projet</li> </ul>	
<b>PUBLICS CONCERNES</b>	<b>Habitant·e·s des quartiers Politique de la Ville du 19<sup>ème</sup> et des quartiers Porte Montmartre, Porte des Poissonniers, Moskowa, Blémont et Amiraux Simplon dans le 18<sup>ème</sup>.</b>	
<b>RESULTATS</b>	<p><b>19<sup>ème</sup> :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enveloppe 2022 : <b>21 630 €</b></li> <li>• <b>31</b> projets financés</li> <li>• Coût moyen des projets : <b>596€</b></li> <li>• <b>11</b> sorties, <b>8</b> évènements culturels / festifs, <b>6</b> goûters, pique-nique et repas, <b>6</b> ateliers créatifs</li> <li>• <b>1</b> projet fléché prévention rixes</li> <li>• <b>32%</b> de nouveaux porteur.se.s de projets</li> <li>• Répartition par quartier : <b>5</b> Stalingrad-Riquet, <b>7</b> Michelet – Alphonse Karr - Rue de Nantes, <b>1</b> Rosa Parks, <b>14</b> Danube - Solidarité, <b>2</b> Chauffourniers, <b>1</b> Algérie-Compans Pelleport – place des fêtes, et <b>1</b> inter quartiers</li> </ul>	<p><b>18<sup>ème</sup> :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enveloppe 2022 Hors rixes : <b>14 655 €</b></li> <li>• Enveloppe 2022 prévention des rixes : <b>166 €</b></li> <li>• <b>12</b> projets financés</li> <li>• Coût moyen des projets : <b>601 €</b></li> <li>• <b>5</b> sorties, <b>3</b> évènements sportifs, <b>1</b> évènement culturel, <b>2</b> fêtes de quartier et <b>1</b> évènement citoyeneté</li> <li>• <b>42%</b> de nouveaux porteur·eu·s de projets</li> <li>• Répartition par quartier : <b>9</b> Porte de Montmartre/Porte des Poissonniers /Moskowa, <b>2</b> sur le quartier Blémont, <b>1</b> sur Amiraux Simplon</li> </ul>
<b>PARTENAIRES</b>	<p><b>Services municipaux :</b> Mairies d'arrondissement, EDL</p> <p><b>Services de l'État :</b> Préfecture de Paris - CGET</p> <p><b>Associations de la Politique de la Ville :</b> Centre Social et Culturel Danube, Centres Paris Anim'...</p> <p><b>Bailleurs sociaux :</b> Paris Habitat et Immobilière 3F</p> <p><b>Habitant·e·s des différents quartiers</b></p>	
<b>FINANCEURS</b>		

## LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

<b>TITRE DE L'ACTION</b>	<b>DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA) 2022</b>
<b>OBJECTIFS ET MOYENS</b>	<p>Le DLA est un dispositif public qui permet aux associations employeuses, structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises d'utilité sociale de bénéficier d'accompagnements sur mesure afin de développer leurs activités, de les aider à se consolider et à créer ou pérenniser des emplois.</p> <p>A Paris, le dispositif est co-porté entre <b>Paris Initiative Entreprise (PIE)</b> et <b>Projets-19</b> qui accompagne spécifiquement des structures de moins de 5 ETP intervenant en QPV.</p>
<b>DESCRIPTION DE L'ACTION</b>	<p><b>Modalités d'intervention :</b></p> <p>Le DLA est soumis à un cadre national de référence (pilote à Paris par la <b>Caisse des Dépôts</b>, la <b>DRIEETS</b> et la <b>Mairie de Paris</b>) et se met en place par le biais de 5 grandes étapes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un premier accueil pour vérifier l'éligibilité de la structure et lui expliquer le dispositif</li> <li>- La réalisation d'un diagnostic partagé et d'un plan d'accompagnement au moyen de rendez-vous individuels avec la structure</li> <li>- Des échanges et discussions autour du plan d'accompagnement en Comité Technique d'Appui (CTA)</li> <li>- La recherche et la mobilisation de prestataires pour les ingénieries collectives et individuelles ; et l'orientation dans l'écosystème d'accompagnement francilien</li> <li>- Le suivi des missions d'ingénierie et de l'évolution des structure suite à l'accompagnement</li> </ul> <p><b>Parallèlement :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorisation des actions réalisées dans le cadre du DLA auprès de l'ensemble des élus politique de la ville, maison des associations et EDL</li> <li>- Participation aux rencontres inter-dla en Ile de France et aux formations spécifiques DLA organisées par l'AVISE (« Le diagnostic partagé »), France Active (« L'analyse financière ») et des différents centres de ressource sectoriels.</li> <li>- Participation à différents évènements et réunions (avec les EDL, les délégués du préfet...) pour présenter le dispositif DLA</li> <li>- Un accompagnement ponctuel des structures sur des questions diverses (diffusions d'appel à projet et relecture, accompagnement à la rédaction des bilans financiers, ...)</li> </ul>
<b>PUBLICS CONCERNES</b>	Structures de l'ESS (associations, coopératives, entreprises agréées ESUS) employeuses en QPV tout Paris
<b>RESULTATS</b>	<p><b>Chiffres clés de 2022</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 structures reçues en « premier accueil »</li> <li>- 12 « diagnostics partagés » réalisés</li> <li>- 8 structures ont bénéficié d'une ingénierie individuelle et 7 d'une ingénierie collective.</li> <li>- Thématiques d'intervention des ingénieries : refonte du modèle socioéconomique, recherche de financements, statut juridique et fiscalité, organisation et gouvernance, renforcement du projet associatif. Les thématiques économique et fiscale sont récurrentes, les associations d'aujourd'hui étant confrontées à la nécessité de diversifier leurs sources de financement.</li> <li>- Co-organisation de 11 ingénieries collectives sur les thématiques suivantes : Mission d'intérêt général et activités, Comptabilité et gestion financière, Recherche de financements publics, Structurer son organisme de formation, Intégration de nouveaux salariés, Développer son offre commerciale, Evaluer son impact social, Stratégie de communication, Stratégie de partenariats entreprises, Mutualiser dans le secteur culturel.</li> <li>- Un total de 12 ETP consolidés</li> </ul>
<b>PARTENAIRES</b>	Paris Initiative Entreprise (co-portage du dispositif) ; l'AVISE, Les <b>DLA d'Ile de France</b> , la <b>DRIEETS</b> , la <b>Caisse des Dépôts</b> , la <b>Mairie de Paris</b>
<b>FINANCEURS</b>	 

TITRE DE L'ACTION	<b>LA PEPINIERE MATHIS</b>
OBJECTIFS ET MOYENS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Héberger physiquement des projets associatifs en développement</li> <li>• Mutualiser des espaces de travail, outils et réseau au service de projets associatifs locaux</li> <li>• Accompagner individuellement et collectivement les porteurs de projets</li> <li>• Soutenir la professionnalisation des associations</li> <li>• Favoriser les relations partenariales entre associations</li> <li>• Participer à la dynamisation de la vie locale</li> </ul>
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p><b>Modalités d'intervention :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise à disposition de bureaux et de salles pour les associations intervenant sur le territoire</li> <li>- Accompagnement individuel et personnalisé (rencontres régulières sur les problématiques rencontrées par les associations dans leur développement)</li> <li>- Des temps collectifs organisés pour du partage d'expérience, l'acquisition de nouvelles compétences, rencontrer des acteurs locaux, aborder des thématiques communes, favoriser l'interconnaissance et l'émergence de projets transversaux entre associations</li> <li>- Diffusion d'une newsletter pour favoriser l'interconnaissance des associations et la visibilité auprès des partenaires locaux et des habitants</li> <li>- Organisation d'expositions pour favoriser le lien entre la pépinière et les habitants</li> <li>- Mise à disposition de salles selon des tarifs étudiés pour des réunions et activités de structures locales ou non</li> </ul>
PUBLICS CONCERNES	Les associations intervenant ou souhaitant intervenir dans les quartiers populaires du 19 <sup>ème</sup>
RESULTATS	<p><b>Hébergement et accompagnement d'associations agissant dans le 19<sup>ème</sup> :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Au total <b>14 associations</b> : <b>11 hébergées</b> et <b>3 accompagnées « hors les murs »</b></li> <li>- Signature de conventions annuelles avec objectifs fixés pour les 14 associations</li> <li>- Accompagnement individuel adapté aux besoins de chaque association</li> <li>- Entretiens bilans avec le directeur, 2 administratrices de Projets-19, la responsable de la pépinière et le porteur de projet pour toutes les associations en fin de convention</li> <li>- <b>5 sorties</b> de la pépinière au cours de l'année : Graines Populaires, Nour, Les ateliers de Belacqua, Amunanti, Cyberecrivainpublic (les 3 dernières restent accompagnées en convention « hors les murs »)</li> <li>- Création d'1 premier <b>poste salarié</b> en CDI dans le cadre d'un PEC dans l'association POYA – (9 associations sur 14 sont employeuses soit <b>65 %</b> des associations de la pépinière)</li> <li>- Mise en place d'activités à la pépinière : soutien scolaire, cours de français, cours de fitness pour les femmes, atelier d'art thérapie, ateliers théâtre handivalide, permanences d'écrivain public et accès aux droits, atelier zéro déchet, atelier intégration...</li> <li>- De nombreuses autres activités sont mises en place dans d'autres lieux dans le 19<sup>ème</sup>.</li> </ul> <p><b>La dynamique collective :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de <b>6 rencontres</b>, dont 4 brunchs thématiques (L'alternance, Répondre à un AAP privé, Le recrutement des publics, L'emploi dans les associations : aide à l'embauche et prestation de service, Présentation de l'AAP FIPD avec les déléguées du préfet) et 2 ateliers sur la prise de parole proposés par les Ateliers de Belacqua. Basées sur le partage d'expériences des porteurs de projets, les thèmes des rencontres sont proposés conjointement par les associations et la responsable de la pépinière.</li> </ul> <p><b>Communication et lien avec le quartier :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diffusion de <b>4 Newsletter</b> « Les Pépites de Mathis » relayant les actualités des associations</li> <li>- Animation d'une page facebook de la Pépinière Mathis, création d'une page Instagram</li> <li>- <b>1 exposition</b> « SEXPOSER » proposée par l'association FEA et un vernissage</li> <li>- Accueil de réunions de partenaires locaux, <b>10 comités FPH</b>, des ateliers sur le Budget Participatif</li> <li>- Mise à disposition des salles de réunion et d'activités aux associations hébergées, aux associations locales et à des organismes privés pour un total de <b>3206 heures</b></li> </ul>
PARTENAIRES	Immobilière 3f, Mairie du 19 <sup>e</sup> , DDCS, Macvac 19 <sup>e</sup> , l'EDL 19 <sup>e</sup>
FINANCEURS	 

## LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

TITRE DE L'ACTION	<b>Formations des acteurs associatifs</b>
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participer à la qualification des acteurs associatifs</li> <li>• Associer des apports théoriques et pratiques dans les modules de formation</li> <li>• Diversifier les ressources financières de Projets-19</li> <li>• Valoriser une expertise locale et de proximité</li> </ul>
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p><b>Modalités d'intervention :</b></p> <p>Réponse à des marchés publics ou des appels à projet. Il arrive également que nous soyons directement sollicités par un commanditaire.</p>
PARTENAIRES	<p><b>Les commanditaires :</b></p> <p>Collectivités locales : Conseil départemental du Val de Marne, Ville de Paris, Ville du Kremlin Bicêtre, Charenton le Pont, Mairie du 19ème</p> <p>Têtes de réseau associatives : Ligue de l'enseignement...</p> <p>Les bénéficiaires de nos interventions : associations locales, porteurs de projet, responsables associatifs, habitants des quartiers sensibles, étudiants.</p>
RESULTATS	<p><b>Éléments quantitatifs</b></p> <p><b>114 modules de formations</b> (pour 126 demi journée de formation) soit plus de 1 000 acteurs et responsables associatifs formés par Projets-19 sur les thèmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vie pratique de l'association (la création, l'AG, les statuts, rôles et responsabilité des dirigeants.)</li> <li>• Gestion financière (fiscalité, comptabilité)</li> <li>• Montage et gestion de projet (méthodologie, demande de subvention, recrutement, évaluation...)</li> </ul>
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer de nouveaux modules de formations</li> <li>• Répondre au nouveau marché de Proj'Aide</li> </ul>

TITRE DE L'ACTION	<b>ACCOMPAGNEMENT AU BUDGET PARTICIPATIF 2022</b>
OBJECTIFS ET MOYENS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informer largement les habitants des QPV sur le Budget participatif de la ville de Paris</li> <li>• Favoriser l'émergence et la recevabilité de projets issus des QPV du 18<sup>ème</sup> Porte Montmartre et du 19<sup>ème</sup></li> <li>• Favoriser la construction de projets collectifs</li> <li>• Accompagner le dépôt des projets sur la plateforme dédiée</li> <li>• Accompagner les habitants au moment de la campagne de vote</li> </ul>
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>L'accompagnement consiste à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobiliser et Informer les habitants des QPV sur le Budget Participatif de Paris</li> <li>- Accompagner à l'émergence de projets déposés sur la plateforme du Budget Participatif</li> <li>- Accompagner les projets sélectionnés sur leur campagne de vote</li> </ul> <p>Projets-19 s'est appuyé sur son réseau d'associations partenaires, les bailleurs sociaux, les comités FPH et les habitants relais pour informer et accompagner au mieux les habitants des QPV.</p>
PUBLICS CONCERNES	Habitants des Quartiers Populaires du 18 <sup>e</sup> (Porte Montmartre) et du 19 <sup>e</sup> arrondissements de Paris.
RESULTATS	<p><b>Mobilisation et accompagnement des habitants des quartiers populaires pour le dépôt de projets :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Affichage (100) et tractage (1000 flyers) dans les commerces, structures partenaires et espaces publics</li> <li>- Campagne digitale (mail, SMS, News letter, post ..)</li> <li>- Informations collectives (80 personnes) lors des comités FPH animés par Projets-19, auprès de partenaires locaux et lors de réunions d'habitants</li> <li>- Permanences tous les mercredis entre janvier et février sur les 2 sites de Projets-19 (18<sup>e</sup> et 19<sup>e</sup>)</li> <li>- Exposition à Projets-19 avec des exemples de projets déposés les années précédentes</li> <li>- 4 balades urbaines à la découverte des projets financés par le BP suivies d'ateliers d'émergence d'idées</li> <li>- 27 rendez-vous pour accompagner le dépôt des projets sur la plateforme</li> <li>- Un atelier d'idéation sur le thème de « la place des femmes dans la ville »</li> </ul> <p>➔ Projets-19 a accompagné 16 projets dans le 19<sup>ème</sup> et 10 dans le 18<sup>ème</sup></p> <p>L'accompagnement pour la campagne de vote des projets des quartiers populaires du 18e et 19e</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 9 rendez-vous individuels pour accompagner la réflexion sur la stratégie de communication pour la campagne de vote</li> <li>- 1 atelier "Faire ma campagne pour le budget participatif" : pour présenter les modalités de vote du budget participatif 2022 et élaborer les outils et la stratégie de communication. (11 participants)</li> <li>- Communication et information auprès des habitants sur le vote pour le budget participatif</li> <li>- Rendre accessible le vote aux habitants en accueillant une urne dans nos locaux du 19ème</li> </ul> <p>➔ 7 projets accompagnés par Projets-19 ont été lauréats en 2022</p>
PARTENAIRES	<p>Services municipaux : Maisons de la Vie Associative et Citoyenne, Démocratie locale, Mairies d'arrondissement, Mairie de Paris (Mission Budget participatif)</p> <p>Associations partenaires ; Bailleurs sociaux</p>
FINANCEURS	 

2022

LES PERSPECTIVES 2023

**2023** sera une année importante pour Projets-19 tant du point de vue de la pérennité de ses actions que de sa capacité à innover et à trouver de nouvelles réponses aux besoins des territoires.

### **Les perspectives 2023 sont de :**

- Répondre au marché de formation du département du Val-de-Marne
- Questionner plus avant nos modalités d'intervention sur les actions Parcours d'Elles, Epicéas et le Point d'Appui
- Continuer d'être au plus près des personnes en difficulté d'insertion
- Maintenir nos implications dans des projets de développement local collectif, multi-partenariaux et pluridisciplinaires. (TZCLD- Les Voûtes)
- Fêter les 25 ans de Projets-19

Moyens

**PRESENTATION  
DES MOYENS**

## ► Le Conseil d'administration en 2022

### Membres du bureau

**Carlos DURAN** | Président

**Catherine PAULIN** | Vice-Présidente

**Jean-Paul BUGE** | Secrétaire

**Isabelle ESCOFFIER** | Secrétaire-adjointe

**Michèle VAN EERSEL** | Trésorière

### Membres du Conseil d'Administration

**Aline BUSSIERE**, Secours Populaire Français

**Yazid BOUDJEDIA**

**Aurélie FOLTZ**

**Nathalie HUET**

**Raymond LATOUR** Association de Prévention Spécialisée et d'Accompagnement des Jeunes

**Sébastien LAURORE** Immobilière 3F

**Vincent MERMET** Association Espace 19

**Yannick PROST**

**Hélène RAMAJO** Association Causons

### Présidente d'honneur

**Anne BEDOUELLE**

## ➤ **Les salariés qui ont participé aux actions 2022**

### **Direction**

Directeur | **Nicolas WORONOFF**

Directrice-adjointe | **Florence LE NY**

### **Accueil-Administration-Logistique**

Chargée d'accueil et d'animation | **Sainte-Juste KPAHI- Luce BERTHOZ**

Agent d'entretien | **Maïmouna BAMBA**

### **Accompagnement social et professionnel**

Accompagnement à l'emploi

**Caroline CHAUVEAUX**

**Carole HAËS**

**Hélène KERLAN**

**Estela RAIMUNDI**

**Séverine VERHOEVEN**

### **Etude de Faisabilité Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée**

**Magali CONDAMINES** | Cheffe de Projet

### **Accompagnement à la création d'activité et au développement de projet**

**Julien BRUNET**

**Samy KHAZZARI**

Chargé de mission CitésLab-FPH 19

**Fanny RUMEAU**

**Sarah YVERT**

**Vincent QUINTON**

Accompagnement à la vie associative

Chargée de mission DLA

**Juliette LIOT**

Responsable de la Pépinière Mathis-FPH19

**Valentin GASNIER**

Responsable de l'équipe de la création d'activité

**Fioré POIDEVIN**

Chargée d'accompagnement Epicéas

## ➤ Les coordonnées administratives de Projets-19

- **Dénomination**  
Association PROJETS-19
- **Siège social**  
9 rue Mathis 75019 Paris
- **Autre adresse d'activité**  
40, rue Leibniz 75018 Paris
- **Site internet/email/téléphone**  
[www.projets19.org](http://www.projets19.org)  
[accueil.siege@projets19.org](mailto:accueil.siege@projets19.org)  
01 53 26 57 37
- **SIRET / Code APE**  
422948 448 00044 / 9499Z
- **Objet de l'association**  
L'objet de l'association est de renforcer le lien social à travers l'émergence, la mise en place et la consolidation d'initiatives favorisant le développement local, la création d'emploi, l'insertion professionnelle et les projets de l'Économie Sociale et Solidaire.  
  
Elle développera des échanges, des réflexions et des pratiques avec d'autres structures ayant des objectifs comparables et proposera la mise à disposition de locaux, de compétences et de moyens matériels.  
L'association entend également effectuer des études et des formations qui contribueront à ces objectifs. Ces activités pourront prendre la forme de prestations de services.  
  
L'association inscrit son action dans des dynamiques territoriales de transformations et d'innovations sociales qui sont à l'œuvre dans les quartiers populaires.
- **Déclaration de création**  
Date de création : le 10 décembre 1997  
Dernière modification statutaire : 28 juin 2017