



UNE ASSOCIATION
AU SERVICE DE VOS PROJETS

**RAPPORT
D'ACTIVITES**

2024

Edition du 24 Juin 2025

Sommaire

PREAMBULE	2
1. LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT A L'EMPLOI	3
• Nos modalités d'intervention.....	4
• PLIE de Paris : Un accompagnement vers l'emploi durable	7
• Parcours d'Elles 19.....	8
• Parcours d'Elles 18.....	9
• Pour l'emploi dans les quartiers	10
• Le local Chauffourniers.....	11
• Dynamiques Emploi.....	12
2. LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AU PROJET ET A LA CREATION D'ACTIVITE.....	13
• Nos modalités d'intervention.....	14
• EPICÉAS, incubateur de l'ESS.....	18
• Le point d'appui à la vie associative	19
• Le CitésLab.....	20
• Le Fonds de Participation des Habitants	21
• Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).....	22
• La Pépinière Mathis.....	23
• L'édition 2024 du Budget Participatif de la Mairie de Paris.....	24
• Formations à la gestion associative.....	25
3. LES PERSPECTIVES 2025.....	26
4. PRESENTATION DES MOYENS	28

PRÉAMBULE ●

Pendant l'année 2024, l'équipe salariée a mis en place le projet associatif en étant présents sur les quartiers, en soutenant les habitants dans la réalisation de leur projet professionnel ou dans la création de leur activité.

Ainsi, près de **900 personnes** ont bénéficié d'un accompagnement individuel à Projets-19. Ces accompagnements ont porté sur leurs projets de retour à l'emploi, de création d'activité ou d'animation locale.

Nous nous sommes efforcés de les accueillir et de les écouter en prenant en compte la globalité de leur personne, de leurs problématiques et de leurs potentiels aux différentes étapes de leur parcours. Les enjeux, les acteurs et les ressources des territoires où vivent les personnes que nous avons accompagnées, ont été intégrées comme une composante à part entière de nos interventions.

Nous avons également conçu et animé près de **200 actions de formation et d'ateliers collectifs**. Ces temps collectifs constituent un complément efficace de nos accompagnements individuels par l'apport d'éléments théoriques, d'outils pratiques et de mises en réseau pour les publics que nous accompagnons.

Pour assurer l'ensemble de ces services aux habitants nous développons et mettons en œuvre plusieurs actions qui relèvent soit de :

- **L'accompagnement à l'emploi**
- **L'accompagnement à la création d'activités et aux initiatives locales**

Emploi

LES ACTIONS

D'ACCOMPAGNEMENT A L'EMPLOI

➤ Nos modalités d'intervention

Un accueil de qualité

Projets-19 est toujours très attentif à la notion d'accueil des personnes qui franchissent la porte de l'association. L'association est installée dans des locaux d'accès facile pour les habitants. Une attention toute particulière est portée aux personnes qui franchissent le pas de la porte et qui ont souvent la même demande, « du travail ».

Un temps est pris pour évaluer la demande de la personne et trouver une réponse adéquate. La réponse peut se trouver auprès d'un conseiller professionnel et un rendez-vous est donc proposé. Toutefois, il peut parfois être plus judicieux d'orienter vers une structure plus spécifique, plus adaptée à la situation de la personne, ou encore la personne est déjà accompagnée et là notre rôle est de la remettre en lien avec cet accompagnement. L'agent administratif, chargée d'accueil veille toujours à donner une information bienveillante, précise, juste et actualisée.

Toutefois, il arrive également que des personnes viennent avec des demandes qui n'ont pas trait à l'emploi, l'équipe recherche alors une réponse ou oriente vers une structure compétente.

Une pratique spécifique de l'accompagnement

A Projets-19, l'équipe en charge de l'accompagnement vers l'emploi est composée d'une équipe de 8 conseillers Emploi.

Ces conseillers accueillent, accompagnent les personnes dans l'élaboration et la mise en place de leur projet professionnel, ils les soutiennent dans la réactualisation de leurs outils de recherche d'emploi, ils les orientent vers des actions spécifiques, ils leur favorisent l'accès à des réseaux, ils les accompagnent dans leur démarche. Il ne s'agit pas d'amener ces personnes là où on l'on veut qu'ils aillent, mais bien de faciliter le chemin que ces personnes se tracent elles-mêmes. Les conseillers sont à leur côté dans l'élaboration des parcours. Bien souvent l'accès à l'emploi déstabilise, aussi, les conseillers de Projets-19 proposent aux personnes de rester en contact sur les premiers temps de reprise d'activité. Toutefois, cette compétence professionnelle n'est qu'un des versants des compétences des conseillers professionnels. La spécificité d'un conseiller emploi à Projets-19 réside dans le fait qu'il doit également avoir une compétence d'agent de développement local.

En effet, le conseiller doit accompagner la personne dans sa recherche d'emploi mais pour se faire il doit avoir une approche globale de l'individu, son expérience professionnelle, sa formation, son environnement, ses possibilités et ses limites.

Le conseiller de Projets-19 veille également à sensibiliser et à mobiliser les partenaires nécessaires à la mise en place des parcours des personnes accompagnées. Il doit également se constituer un réseau de professionnels ressources, en prenant appui sur les spécificités des acteurs.

Un travail en réseau

Les accompagnements mis en place à Projets-19 sont avant tout des accompagnements vers la formation ou l'accès à l'emploi. Toutefois, il nous semble difficile de dissocier l'accompagnement professionnel de la globalité de la personne. C'est pourquoi, l'équipe de Projets-19 travaille avec un grand réseau de partenaires de différents secteurs. (Emploi, Santé, Formation, Logement, Justice, Accès aux droits...). Le travail en réseau de Projets-19 ne se limite pas à l'orientation mais trouve véritablement son sens dans l'alliance de compétences qui permet aux différentes structures de se compléter dans un souci de qualité d'accompagnement.

Une implication dans les actions locales

Projets-19 s'implique dans la coordination des structures de l'emploi et de l'insertion par l'activité économique sur les sites Politique de la Ville des arrondissements sur lesquels l'association intervient. Dans le 19^{ème}, cette coordination permet de mutualiser des expériences et des informations. Elle se traduit également par le montage de groupes de travail sur des problématiques liées à l'emploi. Dans le 18^{ème} arrondissement Projets-19 participe aux activités des acteurs de l'emploi et prend part aux différents groupes de travail organisés par la Conseillère Sociale Territoriale et par l'Équipe de Développement Local.

Dans le 17^{ème}, Projets-19 participe également à la coordination des acteurs de l'emploi qui se met en place. Cette coordination portée par l'EDL du 17^{ème} vise à fédérer les acteurs et échanger autour des situations de personnes rencontrées.

Dans le 18^{ème}, Projets-19 participe à la rentrée partagée, action coordonnée par l'EDL.

Dans le 20^{ème}, Projets-19 participe également aux actions menées et à la coordination animée par la DDCT.

Dans les 19^{ème}, 18^{ème} et 20^{ème} Projets-19 participe très activement aux projets Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée, aussi bien dans les instances décisionnelles que dans les comités opérationnels.

Projets-19 participe également une fois par mois à l'équipe pluridisciplinaire dans le cadre du RSA sur le territoire du 19^{ème}.

Ces différentes implications favorisent une meilleure connaissance des territoires et des actions développées et facilitent ainsi l'accompagnement des personnes.

La place des bénévoles

Projets-19 s'entoure de compétences techniques spécifiques et fait appel à des bénévoles pour renforcer le travail de l'équipe. Ainsi, l'équipe oriente régulièrement des personnes accompagnées pour des simulations d'entretiens d'embauche. Cette possibilité est offerte aux personnes accompagnées volontaires qui souhaitent tester leurs capacités en entretien d'embauche. L'entretien d'embauche est un moment fort redouté par les personnes accompagnées et la simulation d'entretien est un bon outil de préparation.

Un retour circonstancié est fait par les bénévoles qui mènent ces entretiens, ces retours permettent aux conseillers de retravailler avec la personne. Toutes les personnes accompagnées qui ont bénéficié de cette possibilité ont énormément apprécié cet exercice.

La décision de recruter un alternant conseiller en insertion professionnelle

Projets-19 a fait le choix de s'engager sur l'embauche d'une personne en contrat de professionnalisation pour devenir conseiller en insertion professionnelle.

Cette future collègue arrivera début janvier et sera en formation 1 semaine par mois au centre le Relais à Pantin.

Cette décision fait suite à une réflexion menée en conseil d'administration face aux difficultés de recrutement et aussi à la volonté de l'équipe salariée de transmettre notre pratique professionnelle.

LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

TITRE DE L'ACTION	PLIE de Paris : Un accompagnement vers l'emploi durable
OBJECTIFS	Apporter une solution aux personnes rencontrant une situation difficile vis-à-vis de l'emploi (insertion professionnelle)
Description de l'action	<p>2 référentes de parcours emploi :</p> <p>Une première Référente depuis la création du Plie de Paris, un partenariat spécifique avec les centres d'hébergement d'urgence du quartier où est installé Projets-19, a été initié et continue de se développer et par ailleurs, notre structure est située en boutique, donc les personnes poussent spontanément la porte et le bouche à oreille fonctionne bien.</p> <p>La seconde Référente de Parcours PLIE va au-devant des personnes les plus isolées sur les territoires en politique de la Ville, ces personnes ne fréquentent pas ou peu le service public de l'emploi et que si elles le fréquentent cela ne crée pas une dynamique suffisante pour permettre un accès à l'emploi. C'est donc pourquoi, Projets-19 s'est rapproché de structures non spécifiquement dédiées à l'emploi pour y tenir des temps consacrés à la rencontre des habitants et mettre en place des parcours liés à la recherche d'emploi et/ou de formation.</p> <p>Modalités d'intervention</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientation après la réunion d'information collective • Prise de contact téléphonique ou par courrier pour proposer un 1^{er} rendez-vous • Entretien de diagnostic en individuel • Présentation de dossier d'entrée aux Comités d'Accès de Suivi pour une intégration en Parcours PLIE • Accompagnement renforcé et individualisé • 2 rendez-vous par mois en individuel
PUBLICS CONCERNES	Demandeurs d'emploi de longue durée (inscrits au Pôle emploi depuis plus de 18 mois), bénéficiaires de minima sociaux, travailleurs précaires, TH, jeunes, primo-arrivants, habitants des quartiers politiques de la Ville
RESULTATS	<p>Éléments quantitatifs</p> <p>Sur l'année 2024 :</p> <p>153 personnes ont été accompagnées dans le cadre du PLIE Paris</p> <p>66 % sont des femmes</p> <p>41% des personnes sont des demandeurs d'emploi de longue durée</p> <p>44 Sorties en emploi et formation</p>
PARTENAIRES	EPEC, Ville de Paris, Centres de formation, CAF de Paris, Centres sociaux, Service social de proximité, Associations du territoire, Pôle Emploi, Centres d'hébergement d'urgence et de résidence sociale, centre social et culturel Danube, Centre d'animation Solidarité Angèle Mercier.
FINANCEURS	  Financé par l'Union européenne
PERSPECTIVES	Renforcer le partenariat sur le territoire afin de mieux répondre aux besoins de nos participants et continuer de mobiliser des personnes à accompagner

LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

TITRE DE L'ACTION	Parcours d'Elles 19
OBJECTIFS	Faciliter l'accès à un parcours d'insertion sociale et professionnelle pour des femmes en situation de monoparentalité. Permettre à de jeunes femmes de participer à des actions collectives d'information à visée de redynamisation Faciliter l'entrée en formation qualifiante ou l'accès à l'emploi durable
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>Modalités d'intervention</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un accompagnement individuel • Évaluation de la problématique familiale globale. • Participation à la résolution des freins périphériques, réactualisation des outils de recherche d'emploi • Des temps collectifs en petits groupes. Les thèmes retenus sont la culture, les loisirs partagés, la santé, la découverte des métiers, l'entretien d'embauche, un soutien à la parentalité, une approche budgétaire, la citoyenneté, la découverte de la vie du quartier et de l'arrondissement
PUBLICS CONCERNES	Femme en situation de monoparentalité, habitant le 19 ^{ème} arrondissement, et souhaitant faire évoluer sa situation et s'impliquer dans une démarche individuelle et collective.
RESULTATS	<p>Projets-19 a accompagné 39 femmes sur cette année 2024, soit +44% de femmes accompagnées 70% des femmes ont entre 26-64 ans 7 proviennent des QPV du 19^{ème}</p> <p>Résultats : 10 entrées en emploi et 13 sont en étapes de parcours (formations courtes –CCDI)</p> <p>Thématiques abordées 6 ateliers collectifs ont eu lieu en 2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 Citizen Day avec L'Oréal sur le thème du bien-être et de la préparation aux entretiens - La préparation d'un couscous convivial - 1 sortie à l'atelier des Lumières et au restaurant - 1 petit déjeuner sur le thème des vacances avec la CAF - 1 petit-déjeuner pour identifier leurs besoins et construire ensemble une programmation - 1 atelier sur les indemnités France Travail - 1 visite du centre social Espace 19,
PARTENAIRES	Service social de proximité, Centres de formation, Espace 19, Mairie du 19 ^{ème} , Maison de la Petite Enfance, Caisse des Écoles du 19 ^{ème} , , structures d'insertion par l'activité économique, CHRS-CHU du territoire
FINANCEURS	 <p>PARIS PRÉFET DE PARIS Liberté Équité Fraternité</p>
PERSPECTIVES	Développement de l'action

LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

TITRE DE L'ACTION	Parcours d'Elles 18
OBJECTIFS	Faciliter l'accès à un parcours d'insertion sociale et professionnelle pour des femmes en situation de monoparentalité. Permettre à de jeunes femmes de participer à des actions collectives d'information à visée de redynamisation Faciliter l'entrée en formation qualifiante ou l'accès à l'emploi durable
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>Modalités d'intervention</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un accompagnement individuel • Évaluation de la problématique familiale globale. • Participation à la résolution des freins périphériques, réactualisation des outils de recherche d'emploi • Des temps collectifs en petits groupes. Les thèmes retenus sont la culture, les loisirs partagés, la santé, la découverte des métiers, l'entretien d'embauche, un soutien à la parentalité, une approche budgétaire, la citoyenneté, la découverte de la vie du quartier et de l'arrondissement
PUBLICS CONCERNES	Femme en situation de monoparentalité, habitant le 18 ^{ème} arrondissement, et souhaitant faire évoluer positivement sa situation et s'impliquer dans une démarche individuelle et collective.
RESULTATS	<p>Projets-19 a accompagné 3 femmes sur cette année 2024. 1 femme a signé un CDI.</p> <p>Ce chiffre s'explique de diverses manières, d'une part, le quartier st en pleine réhabilitation, et il est très compliqué de mobiliser des habitants sur l'emploi. Par ailleurs, la crèche du quartier est fermée pour travaux et c'était le seul mode d'accueil du quartier.</p> <p>La conseillère professionnelle a rencontré beaucoup de partenaires, pour présenter l'action, donner envie de mettre en place des accompagnements, et ces rencontres ne se sont pas traduites par des orientations ey donc nous avons décidé de plutôt se concentrer sur le Lab'Chapelle pour développer notre permanence, à l'automne.</p>
PARTENAIRES	Service social de proximité, Centres de formation, EDL18, Mairie du 18 ^{ème} , CASPE, Caisse des Écoles du 18 ^{ème} , structures d'insertion par l'activité économique,
FINANCEURS	 <p>PARIS</p> <p>PRÉFET DE PARIS Liberté Égalité Fraternité</p>
PERSPECTIVES	Développement de l'action sur ce nouveau territoire

LES ACTIONS LIEES A L'EMPLOI

<p>TITRE DE L'ACTION</p>	<p>Pour l'Emploi dans les Quartiers</p> <p>Des actions en consolidation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le 17^{ème}, quartiers Porte St-Ouen-Porte Pouchet • Le 18^{ème}, quartiers Porte Montmartre- Pte des Poissonniers - Blemont • Le 18^{ème}, quartiers Porte de la Chapelle-Porte d'Aubervilliers • Le 18^{ème}, quartier Simplon • Le 19^{ème} quartier Chauffourniers-Villette • Le 19^{ème}, quartier Rosa Parks • Le 20^{ème} quartier Amandiers • Le 20^{ème}, quartier les portes du 20^{ème}
<p>OBJECTIFS</p>	<p>Faciliter l'accès à l'emploi et à la formation des personnes les plus isolées sur les quartiers en politique de la Ville</p>
<p>DESCRIPTION DE L'ACTION</p>	<p>Modalités d'intervention</p> <ul style="list-style-type: none"> • Des permanences au sein de structures partenaires non spécifiquement dédiées à la recherche d'emploi • Des entretiens de suivi individualisés, un soutien, une aide méthodologique pour faciliter la recherche d'emploi et/ou de formation des personnes en difficultés. • Un important travail inter-partenarial pour proposer des solutions dans le cadre d'un accompagnement global • Un travail de prospection auprès des entreprises pour faciliter le recrutement • Un soutien sur le versant dématérialisé de la recherche d'emploi
<p>PUBLICS CONCERNES</p>	<p>Habitants, personnes non suivies ou au suivi insuffisant dans le cadre de dispositifs institutionnels, issus des quartiers politique de la ville</p>
<p>RESULTATS</p>	<p>Éléments quantitatifs</p> <p>Sur l'année 2024, sur les huit territoires en consolidation, 267 personnes ont été accompagnées dans leur démarche d'accès à l'emploi ou à la formation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sur le 17^{ème}, 50 personnes accompagnées • Sur le 18^{ème}, tous quartiers confondus, 104 personnes accompagnées • Sur le 19^{ème}, quartiers Chauffourniers-Villette, 23 personnes accompagnées • Sur le 19^{ème}, quartier Rosa Parks, 43 personnes accompagnées • Sur le 20^{ème}, tous quartiers confondus, 47 personnes accompagnées <p>Des résultats positifs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sur ces 8 quartiers, 53 personnes ont accédé soit à l'emploi soit à la formation : 32 CDI - 10 formations qualifiantes- 11 CDD de + de 6 mois • 58 solutions dynamiques :formations courtes, créations d'activités, IAE et CDD - de 6 mois
<p>PARTENAIRES</p>	<p>Bailleurs sociaux, Associations locales, EDL, CAF, structures IAE, France Travail, Centre Social, Centre social CEFIA,Centre Social Serre Pouchet, Centre Social Rosa Parks, Centre social la 20^{ème} Chaise, ALJT 18, Centre Belliard Centre socio culturel Belleville la Maison des Fougères Paris habitat, Fondation jeunesse feu-vert, Service social de proximité, TZCLD des 18-19-20^{ème}</p>
<p>FINANCEURS</p>	 <p>PARIS PRÉFET DE PARIS Liberté Égalité Fraternité</p>

TITRE DE L'ACTION	Le Local Chauffourniers
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> • Animer un lieu de lien social et d'accès aux droits au sein de la Cité Chauffourniers et de son environnement proche. • Accueillir informer, orienter les habitants de la Cité Chauffourniers et de son environnement proche • Développer un lieu de proximité à vocation globale et intergénérationnelle pour favoriser le mieux vivre ensemble : accueillir les habitants actuels, les nouveaux habitants, qui arrivent progressivement, pour leur permettre de mieux vivre dans le quartier, de créer du lien social, du lien intergénérationnel et créer un lieu repéré sur le quartier. • Participer à la réussite de la réhabilitation urbaine entamée il y a plusieurs années et qui arrive à son terme.
PUBLICS CONCERNES	<p>Le public est, tout d'abord, les associations qui développent des activités sur ce secteur géographique et qui souhaiteraient partager notre dynamique de projets au service des habitants, ensuite, ce serait les habitants du quartier qui pourraient bénéficier des services proposés par les associations.</p>
Des événements marquants	<p>Signature du bail en juillet 2024</p> <p>Co-pilotage du local avec la Fondation Jeunesse Feu Vert</p> <p>Réalisation d'un chantier éducatif avec des jeunes du quartier pour aménagement du local</p> <p>Organisation d'un événement festif pour l'ouverture de local</p> <p>Mobilisation des partenaires associatifs du territoire et de l'Espace Parisien des Solidarités pour définir les utilisations de chacun</p> <p>Consolidation du projet commun et organisation d'un planning d'utilisation du local</p> <p>Mise en place d'outils de facilitation de communication entre les différentes associations</p> <p>Organisation de temps de rencontres pour faire connaître le local et articuler nos activités</p> <p>Montage de projets communs</p> <p>Une fréquentation qui démarre progressivement</p>
PARTENAIRES	<p>LABOmatique, Ticket d'entrée, le Centre Socioculturel Belleville, l'Espace Parisien des Solidarités, la Fondation Jeunesse Feu Vert, CHAAM'S, et la Cabane Sonique</p> <p>Ces partenaires se sont engagés avec nous pour développer leur propre projet en direction des habitants pour créer une véritable dynamique territoriale.</p>
FINANCEURS	

TITRE DE L'ACTION	<p>Dynamiques Emploi</p> <p>Cette action a été montée en collaboration avec le Centre socioculturel Belleville</p>
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> • Faciliter la construction d'un projet professionnel réaliste et réalisable • Permettre aux personnes accompagnées de valoriser leurs compétences et de se les approprier dans le champ professionnel • Réconcilier la personne avec l'utilisation du numérique au service de son projet professionnel et de sa recherche d'emploi • Remobiliser de manière durable pour enclencher un vrai parcours d'insertion sociale et professionnelle
PUBLICS CONCERNES	<p>Le public est un public parisien, demandeurs d'emploi en recherche d'un accompagnement vers une formation ou un emploi.</p>
Des résultats	<p>Le parcours d'accompagnement proposé visera tout d'abord, à remobiliser des personnes éloignées de l'emploi, de les entraîner dans une dynamique d'insertion sociale pour ensuite, être en capacité de construire un projet réaliste et réalisable et qu'enfin, soit tracées les étapes opérationnelles de leur projet d'insertion professionnelle. Le volet numérique est pleinement intégré de manière transverse à toutes les étapes du parcours. Le numérique est là au service de la construction du projet professionnel de la personne.</p> <p>20 personnes ont été accompagnées sur l'année</p> <p>Résultats</p> <p>4 construction de projet professionnel</p> <p>2CDI</p> <p>2 CDD de + de 6 mois et 4 CDD de – de 6 mois</p> <p>Formation linguistique¹</p> <p>Chantier d'insertion IAE 1</p>
PARTENAIRES	
FINANCEURS	 <p>Direction des Solidarités et Direction de l'attractivité et de l'Emploi</p>

**LES ACTIONS
D'ACCOMPAGNEMENT AU PROJET
ET A LA CREATION D'ACTIVITE**

➤ Nos modalités d'intervention

Une équipe de cinq salariés s'est appliquée à accompagner des porteurs de projets, des responsables associatifs et des habitants dans la création, le développement et la pérennisation de leurs activités.

Nos efforts se concentrent sur des activités génératrices d'emploi, d'utilité sociale et de développement local, avec une attention particulière pour les quartiers populaires.

Notre méthodologie d'accompagnement repose sur :

- Une évaluation de la personne dans sa capacité d'entreprendre ou de porter un projet d'activité
- Une transmission d'outils techniques et méthodologiques qui doivent permettre aux personnes d'être véritablement acteur de leur projet
- Un accompagnement personnalisé portant tant sur les aspects techniques de leur projet que sur la mobilisation de ressources autour d'eux.

La spécificité de nos interventions est de **s'appuyer sur un partenariat local** dont l'enjeu est de **mobiliser des ressources complémentaires** autour des porteurs de projet. Nous enrichissons nos accompagnements de notre expertise locale.

À la fois dans **un rôle de conseil** pour des porteurs de projet et dans **un rôle d'expert** pour les parties prenantes du développement local, Projets-19 a, en 2024 mis en œuvre un certain nombre d'actions.

L'incubateur EPICEAS - Accompagnement à la création d'entreprise de l'ESS dans les quartiers de la politique de la ville

Depuis 2008, l'incubateur Epicéas, accompagne, à travers ses programmes « De l'idée au projet », « L'incubation » et « Développement de la communauté des Epicé.es » des structures de l'ESS, les porteurs de projet d'entreprise sociale et solidaire créatrice d'emploi implantée dans les Quartiers Politique de la Ville d'Ile de France.

Epicéas propose un accompagnement collectif et individuel aux porteurs de projets d'Economie Sociale et Solidaire dans les quartiers prioritaires d'Île-de-France :

- Des ateliers collectifs en petits groupes visant à acquérir des connaissances pour structurer une idée et construire un projet d'utilité sociale. Un apport théorique et une mise en pratique, faisant appel à l'intelligence collective sur chacun des projets, permettant d'avancer concrètement.
- Un accompagnement individuel centré sur l'expérimentation et le développement du projet, avec un appui technique en fonction des besoins et difficultés rencontrés.

45 porteurs de projet ont été accompagnés : 20 participants en pré-incubation, 30 en incubation (le double de l'année dernière) et 11 en suivi post-incubation –
Création et développement de 12 structures et création de 3 postes salariés dans les structures accompagnées

Le point d'appui à la vie associative

Projets-19 est le **point d'appui à la vie associative dans les 18^{ème} et 19^{ème} arrondissements de Paris**, territoires d'interventions prioritaires de l'association. Cette activité est encadrée par deux conventions pluriannuelles avec la Ville de Paris et avec l'ANCT. Les EDL, notamment de Porte Montmartre et Flandres soutiennent également l'activité chaque année. Les actions mises en place dans le cadre de ce point d'appui sont de deux natures : **l'accompagnement individuel et l'accompagnement collectif avec notamment un focus mis sur les associations intervenants en territoire politique de la ville.**

En 2024 près de **120 associations (+40%)** ont bénéficié d'un accueil dans le cadre de notre point d'appui et la moitié ont eu un accompagnement renforcé. Chaque association bénéficie d'un accueil personnalisé permettant une définition partagée des objectifs et des axes de travail. Les sujets abordés en accompagnement couvrent un large champ de compétence : recherche de financement, méthodologie de projet, développement et structuration des activités, gestion financière, création d'association, fonction employeur...

L'accompagnement a été également collectif avec des ateliers sur la tenue de sa comptabilité, des soirées thématiques et des formations sur des outils de gestion.

Comme chaque année nous avons réalisé des interventions spécifiques dans le cadre de l'appel à projet politique de la ville en proposant à 21 associations de les soutenir dans la formalisation de leur demande de subvention.

La Pépinière Mathis

La Pépinière Mathis est un espace de mutualisation où les associations s'engagent à partager les outils et à mutualiser leurs compétences. Elle constitue un tremplin et propose un hébergement pour une durée limitée. Une fois leur association autonome, les porteurs de projets sont amenés à sortir du dispositif Pépinière.

Cette pépinière associative a vocation à être à la fois un outil de mobilisation et de consolidation de projets associatifs au service en priorité des quartiers politique de la ville du 19^{ème} arrondissement.

En 2024 la Pépinière Mathis a hébergé 13 associations et a suivi 4 « hors les murs » (association n'ayant pas besoin d'un bureau mais désireuse d'intégrer la dynamique d'accompagnement). Chacune a pu bénéficier d'un bureau deux jours par semaine, de salles pour réaliser leurs activités et de la dynamique collective impulsée par la Pépinière pour développer son réseau et son expertise. 2 associations sont sorties du dispositif car elles ont trouvé un local.

La pépinière a continué de développer la dynamique collective entre les associations hébergées en proposant des brunchs, des ateliers thématiques et des séances de codéveloppement.

Le DLA – Dispositif Local d’Accompagnement

Ce dispositif permet de mobiliser des crédits d’ingénierie à destination des structures employeuses de l’ESS afin de leur permettre de consolider leur modèle économique et de se développer.

En collaboration avec Paris Initiative Entreprise, Projets-19 intervient plus particulièrement pour les petites associations employeuses intervenant dans les quartiers politique de la ville vecteurs de lien social et d’animation territoriale.

Au cours de cette année Projets-19 a :

- Accueilli 23 structures en « premier accueil »
- Réalisé 18 diagnostics et 13 structures présentées en CTA
- Sur les structures accompagnées en 2024, 10 structures ont bénéficié d’une ingénierie individuelle et 7 structures ont bénéficié d’une ingénierie collective

Les thématiques récurrentes d’intervention des ingénieries : Le modèle socioéconomique, RH et développement d’activité. Les ressources humaines représentent une part importante car la crise a mis en lumière des difficultés et a changé les pratiques de travail.

Le CitésLab

Projets-19 porte le CitésLab dans les quartiers prioritaires du 19^{ème}.

Avec comme principales missions de :

- Sensibiliser à l’entrepreneuriat un public le plus large et le plus diversifié possible au sein des quartiers
- Aider à formuler un projet d’activité et accompagner tout au long de son parcours de création d’activité en lien avec les structures d’accompagnement
- Mettre en place et entretenir un maillage territorial de proximité, en développant des partenariats avec les acteurs locaux
- Participer au développement économique local

Plus de 300 habitants ont eu accès à une information sur la création d’entreprise comme levier pour l’insertion professionnelle à travers 24 actions collectives de sensibilisation. 99 ont été, par ailleurs, reçus individuellement pour explorer leur idée de création d’activité et 91 accompagnés dans la création de leur activité.

Le Fonds de Participation des Habitants

En finançant de manière souple et rapide des initiatives en faveur du lien social portées par des habitants, le FPH nous permet d’accomplir un travail de proximité dans les quartiers politique de la ville du 19^{ème} arrondissement et de la Porte Montmartre pour le 18^{ème} arrondissement.

C’est au total 38 projets d’habitants qui ont été soutenus et financés pour un montant total de 23k€.

Formations à la gestion associative

Nos interventions 2024 ont connu une belle augmentation (+30%) avec 132 modules de formations réalisés réunissant plus de 1 000 stagiaires (bénévoles, administrateurs et salariés associatifs). Nos principaux commanditaires sont la Mairie de Paris et le Conseil Départemental du Val de Marne.

Nos thématiques d'intervention :

- Vie pratique de l'association (la création, l'AG, les statuts, rôles et responsabilité des dirigeants.)
- Gestion financière (fiscalité, comptabilité)
- Montage et gestion de projet (méthodologie, demande de subvention, recrutement, évaluation...)

L'édition 2024 du Budget Participatif de la Mairie de Paris

La Mairie de Paris a la volonté que les habitants des quartiers populaires s'emparent bien du budget participatif et soient des acteurs de la transformation de leur quartier. Pour ce faire elle s'appuie sur des acteurs associatifs dont la proximité auprès des habitants favorisent l'émergence de projets présentés au BP. Projets-19 a été retenu dans le cadre de l'édition 2024.

Les objectifs de notre intervention ont été pour les habitants des quartiers populaires du 19^{ème} :

- Favoriser l'émergence et la recevabilité de projets issus des QPV
- Accompagner au rapprochement de projets
- Accompagner les habitants au moment de la campagne de vote

Notre stratégie a été de s'appuyer sur des intermédiaires diversifiés (associations de quartier, habitants relais) avec une implication renforcée de l'Accorderie du 19^{ème}, les associations Emile et Rosa et Sensations inclusives afin d'organiser des actions de mobilisations directes (tractage dans l'espace public, ballades urbaines, communication digitale).

Après des actions intensives de mobilisation c'est un total de 18 projets d'habitants des quartiers populaires ont émergé grâce à notre intervention et 7 ont été lauréats du vote des parisiens

LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

TITRE DE L'ACTION	EPICÉAS, un accompagnement pour créer une activité ESS dans les quartiers populaires d'Île-de-France
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> • Encourager et soutenir les initiatives innovantes ESS des habitant·es des quartiers populaires • Agir sur le développement économique des quartiers populaires, par la création d'emplois • Favoriser le développement des compétences des habitant·es
CHAMPS D'ACTIVITES CONCERNES	EPICEAS accompagne : <ul style="list-style-type: none"> • Des projets ESS d'utilité sociale • Dans les quartiers populaires d'Île-de-France ou s'adressant à des publics vulnérables • Potentiellement créateurs d'emploi
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>Accompagnement individuel et collectif, sur le temps long :</p> <p>« De l'idée au projet » et « Intégrer Epicéas » : 2 jours d'ateliers pour acquérir des bases en construction de projet d'utilité sociale, rédiger un premier document de présentation du projet et le présenter à l'oral, et un accompagnement individuel à la demande</p> <p>« Incubateur Epicéas » : accompagnement individuel à l'expérimentation du projet, et ateliers collectifs pour structurer le projet</p> <p>« Les Epicé-es » : communauté des projets accompagnés par Epicéas, ateliers et temps collectifs pour monter en compétence dans la gestion d'une structure de l'ESS et faire réseau</p>
PUBLICS CONCERNES	Porteur·es de projet de l'Economie sociale et solidaire habitant et souhaitant créer en Île-de-France, principalement sans activité professionnelle.
RESULTATS	<ul style="list-style-type: none"> • 45 porteur·es de projet accompagnés·es : 20 participant·es en pré-incubation, 30 en incubation et 11 en suivi post-incubation • Création et développement de 12 structures • Création de 3 postes salariés dans les structures accompagnées
PARTENAIRES	<p>Partenariat avec l'incubateur I-Engage (Université Paris 8) dans le cadre d'un financement FSE+ : mutualisation, organisation d'événements communs</p> <p>Partenaires institutionnels : Ville de Paris, MVAC, EDL parisiens, délégué·es du préfet...</p> <p>Partenaires de la création d'activité : CitésLab, Les Canaux, France Active, I-Engage, La Ruche...</p> <p>Communauté des anciens projets accompagnés</p>
FINANCEURS	
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> • Développement de nouveaux formats d'ateliers pour la communauté de projets accompagnés (co-développement, sessions de travail collectif) et d'ateliers / permanence sur les sujets de communication, de gestion de projet. • Renforcement de l'accompagnement de projets dans l'alimentation durable et l'économie circulaire • Poursuite d'actions mutualisées avec l'Université Paris 8 (incubateur i-Engage)

LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

TITRE DE L'ACTION	SOUTIEN À LA VIE ASSOCIATIVE 2024
OBJECTIFS ET MOYENS	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser le développement des initiatives associatives dans les 18^{ème} et 19^{ème} arrondissements • Accompagner les associations et porteurs de projets associatifs par des entretiens individuels relatifs à la méthodologie de projet, la recherche de financements et de partenaires, les formalités administratives liées à l'embauche et à la gestion financière ; • Proposer un accompagnement spécifique pour les associations pour l'appel à projet politique de la ville ; • Proposer des temps d'accompagnement collectifs sur des thèmes spécifiques (comptabilité, budget, ...).
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>L'accompagnement renforcé individuel aux associations et porteurs de projet du 18^e et 19^e arrondissement de Paris consiste en :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des rendez-vous individuels sur les sites du 19^e et du 18^e ; - Des échanges numériques et téléphoniques avec les associations ; <p>En 2024, nous avons réalisé un accompagnement renforcé des associations déjà accompagnées en 2023, et une collaboration renforcée avec les Équipes de Développement Local et les délégués du préfet pour les associations intervenant dans les quartiers politique de la ville, afin notamment de constituer le dossier de demande de réponse à l'appel à projet, de relire les dossier et d'aider à la saisie sur les plateformes.</p>
PUBLICS CONCERNES	Porteurs de projet ou responsables associatifs, bénévoles ou salariés, du Nord-est parisien : 18 ^e , 19 ^e arrondissements de Paris et notamment originaires des différents QPV.
RESULTATS	<p>L'accompagnement individuel :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 62 associations reçues en entretien individuel, soit 375h d'entretiens ; - 62 associations ont bénéficié d'un accompagnement renforcé (+ de 3 rdv) dont 23 dans le 18e arrondissement et 38 dans le 19e arrondissement ; - 71% des associations accompagnées en renforcé interviennent sur des quartiers Politique de la Ville (et notamment les quartiers de la Porte Montmartre et de la Goutte d'Or dans le 18e et Stalingrad Riquet et Danube Solidarité dans le 19e); - Les principaux prescripteurs des nouvelles associations est le réseau/bouche à oreilles (51%) ensuite vient la Maisons des Associations du 19e (à 9% chacun). Viennent ensuite la MVAC 18 et les EDL 18 (respectivement à 3% et 2%) - Besoins abordés par ordre d'importance : la gestion financière avec notamment l'appui en comptabilité (48%), l'aide à la recherche de financements + l'aide au dossiers (44%), la méthodologie de projet et aide au développement et structuration (42%), le soutien dans les démarches administratives (39%), l'appui à la création d'association (20%) et la fonction employeur (10%). <p>L'accompagnement de dynamiques collectives</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 formations sur les outils de gestion comptable et financière auprès de 28 porteurs de projets (dont 1 chez notre partenaire du 18^e Maison Bélliard - 12 ateliers d'aide à la saisie comptable suivis par 62 participants - 3 soirées thématiques : une sur « l'intérêt général et le régime du mécénat » présentée par M. Laurent Villa inspecteur des finances publiques, une autre intitulée « Le numérique pour les associations » avec Solidatech et une dernière portant sur « le bénévolat de compétence » portée par Passerelle et Compétences. Ces temps ont été suivis par 37 associations. <p>L'appel à projet Politique de la Ville</p> <ul style="list-style-type: none"> - 21 associations accompagnées individuellement sur le 18^e et 19^e soit 67h d'accompagnement. - Participation aux 2 réunions de présentation de l'AAP dans les mairies du 18^e et 19^e
PARTENAIRES	<p>Services municipaux : Maisons de la Vie Associative et Citoyenne, Mairies d'arrondissement, Mairie de Paris (Carrefour des Associations Parisiennes DDCT)</p> <p>Services de l'État : Préfecture de Paris - Mission Ville, délégué du préfet, DRDJSCS,</p>
FINANCEURS	

LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

TITRE DE L'ACTION	CitésLab – Sensibilisation et amorçage de projets de création d'activité
OBJECTIFS	<p>Sensibiliser les habitant·es à la création d'activité Accompagner les porteur·ses de projets dans la formulation et la structuration de leur projet Mettre en relation les porteur·ses de projets avec des partenaires pour monter et financer leur projet Créer des liens entre acteurs du territoire et professionnels de la création d'activité</p>
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>Modalités d'intervention :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actions de prospections dans les QPV du 19^{ème} • Ateliers de sensibilisation l'entrepreneuriat • Ateliers collectifs à destination de porteur·ses d'idées de création d'activité • Accompagnement individuel dans la formalisation et l'écriture de projet • Orientation des porteur·ses de projets, mobilisation de partenaires tout en restant référent de proximité durant leur parcours de création d'activité
PUBLICS CONCERNES	<p>Les habitant·es des quartiers prioritaires du 19^e arrondissement Le public sur lequel notre attention se porte est à faible niveau de qualification ou éloigné de l'emploi, plus particulièrement les jeunes et les femmes.</p>
RESULTATS	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation et participation à 24 actions de sensibilisation • 357 personnes sensibilisées à la création d'activité • 99 personnes accueillies ; 91 personnes ont bénéficié d'un accompagnement
PARTENAIRES	<p>Partenaires institutionnels : Mairie d'arrondissement, EDL, Mission locale... Partenaires locaux : associations locales, clubs de prévention spécialisée, structures d'insertion... Acteurs de la création et du financement : ADIE, BGE Paris, Epicéas, Positiv, Groupement de créateurs, Migracoop, Germinal, Citécoop...</p>
FINANCEURS	
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> • Développer davantage de partenariats avec la Cité des métiers, les centres sociaux, centres d'action sociale et autres travailleurs sociaux • Soutenir le développement du carrefour parisien de l'entrepreneuriat, alias « le projecteur », pour favoriser la sensibilisation, l'accompagnement et la formation des habitant·es des quartiers prioritaires sur la thématique de l'entrepreneuriat • Organiser des ateliers d'information en partenariat avec les associations locales et autres acteurs de la création et du financement d'entreprise • Développer des liens à la fois entre les entrepreneur·euses en activité et en devenir

LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

TITRE DE L'ACTION	LE FONDS DE PARTICIPATION DES HABITANTS 19^è
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> ● Favoriser les prises d'initiatives de groupes d'habitant·e·s par une aide financière souple et rapide ● Développer les actions de lien social et une politique d'animation de quartier ● Promouvoir les capacités individuelles et collectives à s'organiser, à monter des projets et à être acteur·trice de son quartier ● Renforcer les échanges entre les habitant·e·s et les associations
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>Modalités d'intervention :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Communication autour du FPH auprès des habitant·e·s et leur mobilisation par des réunions de présentation et des échanges informels ● Soutien technique et méthodologique aux porteur·se·s de projets ● Sélection des projets par l'organisation de comités d'attribution, puis le versement de l'aide ● Suivi des actions sur le terrain ● Réalisation d'un bilan qualitatif et financier avec les porteur·se·s du projet
PUBLICS CONCERNES	Habitant·e·s des quartiers Politique de la Ville du 19^ème.
RESULTATS	<ul style="list-style-type: none"> ● Enveloppe 2024 : 23 254 € ● 38 projets financés ● Coût moyen des projets : 553 € ● 12 sorties, 12 évènements culturels / sportifs / festifs, 10 goûters / pique-nique / repas, 3 ateliers créatifs / actions de sensibilisations, 1 action de solidarité ● 29 porteur·se·s de projets, dont 16 nouveaux porteur·se·s de projets (55%) <p>Répartition des projets par quartier : 5 Stalingrad - Riquet, 1 Michelet - Alphonse Karr - Rue de Nantes, 0 Rosa Parks - Porte de la Villette, 0 Chaufourniers, 8 Danube - Solidarité - Marseillaise, 6 Algérie - Compans-Pelleport - Place des fêtes, et 18 hors quartiers</p>
PARTENAIRES	<p>Services municipaux : Mairies d'arrondissement, EDL</p> <p>Services de l'État : Préfecture de Paris - ANCT</p> <p>Associations de la Politique de la Ville : Centre Social et Culturel Danube, Centres Paris Anim'...</p> <p>Bailleurs sociaux : Paris Habitat et Immobilière 3F</p> <p>Habitant·e·s des différents quartiers</p>
FINANCEURS	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">      </div>

LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT AUX PROJETS ET A LA CREATION D'ACTIVITES

TITRE DE L'ACTION	DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA) 2024
OBJECTIFS ET MOYENS	<p>Le DLA est un dispositif public qui permet aux associations employeuses, structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises d'utilité sociale de bénéficier d'accompagnements sur mesure afin de développer leurs activités, de les aider à se consolider et à créer ou pérenniser des emplois.</p> <p>A Paris, le dispositif est co-porté entre Paris Initiative Entreprise (PIE) et Projets-19 qui accompagne plus spécifiquement des structures de moins de 5 ETP intervenant en QPV.</p>
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>Modalités d'intervention :</p> <p>Le DLA est soumis à un cadre national de référence (piloté à Paris par la Caisse des Dépôts, la DRIEETS et la Mairie de Paris) et se met en place par le biais de 5 grandes étapes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un premier accueil pour vérifier l'éligibilité de la structure et lui expliquer le dispositif - La réalisation d'un diagnostic partagé et d'un plan d'accompagnement au moyen de rendez-vous individuels avec la structure - Des échanges et discussions autour du plan d'accompagnement en Comité Technique d'Appui (CTA) - La recherche et la mobilisation de prestataires pour les ingénieries collectives et individuelles ; et l'orientation dans l'écosystème d'accompagnement francilien - Le suivi des missions d'ingénierie et de l'évolution des structures suite à l'accompagnement <p>Parallèlement :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valorisation des actions réalisées dans le cadre du DLA auprès de l'ensemble des élus politique de la ville, maisons des associations, équipes de développement local et délégués du préfet - Participation aux rencontres inter-DLA en IDF (CRESS) et aux temps d'animation nationaux (Avisé) - Participation aux formations ou aux rencontres thématiques des centres de ressources sectoriels (Culture, Solidarité-Santé...) - Participation à des évènements et réunions pour représenter le dispositif DLA (Passerelles et compétences...) - Un accompagnement ponctuel des structures sur des questions diverses (diffusion d'appels à projets, invitations à des évènements thématiques, aide aux dossiers de demande d'agrèments ...)
PUBLICS CONCERNES	Structures de l'ESS (associations, coopératives, entreprises agréées ESUS) employeuses en QPV tout Paris
RESULTATS	<p>Chiffres clés de 2024</p> <ul style="list-style-type: none"> - 23 structures reçues en « premier accueil » - 18 « diagnostics partagés » réalisés - 10 structures ont bénéficié d'une ingénierie individuelle et 7 d'une ingénierie collective. - Thématiques d'intervention des ingénieries très diverses : consolidation du modèle économique, recherche de financements, organisation et gouvernance, renforcement du projet associatif. Des questionnements stratégiques récurrents pour adapter l'activité au contexte changeant. - Co-organisation de 10 ingénieries collectives sur les thématiques suivantes : Comptabilité et gestion financière, Modèle économique de son organisme de formation, Recherche de financements publics, Mobilisation des bénévoles, Mobiliser sa gouvernance, Stratégie de communication, Evaluer son impact social, Stratégie de partenariats entreprises, Stratégie de création et diffusion culturelle, Numérique et organisation interne. - Un total de 28.5 ETP consolidés
PARTENAIRES	Paris Initiative Entreprise (co-portage du dispositif) ; l' AVISE , la CRESS , Les DLA d'Ile de France , la DRIEETS , la Caisse des Dépôts , la Mairie de Paris
FINANCEURS	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>REPUBLIQUE FRANÇAISE</p> <p>DIRECTION RÉGIONALE DES ENTREPRISES, DE LA CONCURRENCE, DE LA CONSOMMATION, DU TRAVAIL ET DE L'EMPLOI</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>GROUPE</p>  <p>Caisse des Dépôts</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>VILLE DE PARIS</p> </div> </div>

TITRE DE L'ACTION	LA PEPINIERE MATHIS
OBJECTIFS ET MOYENS	<ul style="list-style-type: none"> • Héberger physiquement des projets associatifs en développement • Mutualiser des espaces de travail, outils et réseau au service de projets associatifs locaux • Accompagner individuellement et collectivement les porteurs de projets • Soutenir la professionnalisation des associations • Favoriser les relations partenariales entre associations • Participer à la dynamisation de la vie locale
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>Modalités d'intervention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise à disposition de bureaux et de salles pour les associations intervenant sur le territoire - Accompagnement individuel et personnalisé (rencontres régulières sur les problématiques rencontrées par les associations dans leur développement) - Des temps collectifs organisés pour du partage d'expérience, l'acquisition de nouvelles compétences, rencontrer des acteurs locaux, aborder des thématiques communes, favoriser l'interconnaissance et l'émergence de projets transversaux entre associations - Diffusion d'une newsletter pour favoriser l'interconnaissance des associations et la visibilité auprès des partenaires locaux et des habitants - Organisation d'expositions pour favoriser le lien entre la pépinière et les habitants - Mise à disposition de salles selon des tarifs étudiés pour des réunions et activités de structures locales ou non
PUBLICS CONCERNES	Les associations intervenant ou souhaitant intervenir dans les quartiers populaires du 19 ^{ème}
RESULTATS	<p>Hébergement et accompagnement d'associations agissant dans le 19^{ème} :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 13 associations : 9 hébergées et 4 accompagnées « hors les murs » - Signature de conventions annuelles avec objectifs fixés avec les associations - Accompagnement individuel adapté aux besoins de chaque association - Entretien bilan avec le porteur de projet pour toutes les associations en fin de convention - 2 sorties de la pépinière dans l'année : le Sens de l'école, POYA (reste accompagnée hors les murs) - 1 appel à candidature pour de nouvelles entrées en 2025 - 1 association crée son premier emploi salarié dans l'année (Sensations Inclusives) - 8 créations d'emplois dans l'année et 19 emplois pérennisés dans les associations de la pépinière - 85% d'associations employeuses (11 associations sur 13) - Mise en place d'activités à la pépinière : atelier théâtre handivalide, atelier intégration, formations de professionnels, permanence d'accueil femmes victimes de violences De nombreuses autres activités sont mises en place dans d'autres lieux dans le 19^{ème}. <p>La dynamique collective :</p> <p>Organisation de 9 rencontres collectives sous la forme de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 brunchs thématiques « L'évaluation d'un projet », « Comment passer d'une gouvernance de copains à une gouvernance ressources ? », « Comment assurer l'inclusivité dans ses projets / son association ? ». Basées sur le partage d'expériences des porteurs de projets, les thèmes des rencontres sont proposés conjointement par les associations et la responsable de la pépinière. - 4 ateliers proposés par Projets-19 et les associations de la pépinière : « analyser et présenter son rapport financier », « initiation aux outils collaboratifs Google », « création d'un site internet avec WordPress », « sensibilisation sur la prostitution en France » - 2 séances de codéveloppement. <p>Communication et lien avec le quartier :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diffusion de 3 Newsletter « Les Pépites de Mathis » relayant les actualités des associations - 2 expositions et vernissages : De l'estampe au dessin, Meduz (affiches réalisées avec les collégiens) - Accueil de réunions de partenaires locaux, 10 comités FPH, des ateliers sur le Budget Participatif - Mise à disposition des salles de réunion et d'activités aux associations hébergées, aux associations locales et à des organismes privés pour un total de 3000 heures
PARTENAIRES	Immobilière 3f, Mairie du 19 ^e , DDCS, Macvac 19 ^e , l'EDL 19 ^e
FINANCEURS	  

TITRE DE L'ACTION	ACCOMPAGNEMENT AU BUDGET PARTICIPATIF 2024
OBJECTIFS ET MOYENS	<ul style="list-style-type: none"> • Informer largement les habitants des QPV sur le Budget participatif de la ville de Paris • Favoriser l'émergence et la recevabilité de projets issus des QPV du 19^{ème} • Favoriser la construction de projets collectifs • Accompagner le dépôt des projets sur la plateforme dédiée • Accompagner les habitants au moment de la campagne de vote
DESCRIPTION DE L'ACTION	<p>L'accompagnement consiste à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mobiliser et Informer les habitants des QPV sur le Budget Participatif de Paris - Accompagner à l'émergence de projets déposés sur la plateforme du Budget Participatif - Accompagner les projets sélectionnés sur leur campagne de vote <p>Projets-19 s'est appuyé sur son réseau d'associations partenaires, les bailleurs sociaux, les comités FPH et les habitants relais pour informer et accompagner au mieux les habitants des QPV.</p>
PUBLICS CONCERNES	Habitants des Quartiers Populaires du 19 ^e arrondissements de Paris.
RESULTATS	<p>Mobilisation et accompagnement pour la phase Emergence d'idées et dépôt de projets :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place de partenariats avec des structures associatives implantées dans différents QPV : Emile et Rosa (Rosa Parks), l'Accorderie 19^{ème} (Barbanègre et Algérie), Sensations Inclusives (thématique handicap à Stalingrad Riquet). -Réalisation d'une communication FALC (Facile A Lire et à Comprendre) -Affichage et tractage (panneaux affichage ville, hall d'immeubles Paris Habitat, structures partenaires, commerces, écoles...) -Campagne digitale (mailing ciblés, Listing FPH, SMS Paris Habitat, RIVP, Adhérents de l'Accorderie, Newsletter de Projets-19, post sur les réseaux sociaux, intranet de l'école Macdonald...) - Exposition des projets lauréats des années précédentes à Projets-19 - 5 informations collectives (Accorderie Ourcq et Algérie, Esat Rallion, Centre social Danube, Emile et Rosa) - 4 balades exploratoires (Rosa Parks, Barbanègre, Algérie, Stalingrad-Riquet) à la découverte des projets lauréats, suivies d'Ateliers d'émergence d'idées - 3 ateliers collectifs pour formaliser les projets et les déposer sur la plateforme. - 12 rendez-vous individuels pour accompagner le dépôt des projets sur la plateforme - des échanges téléphoniques et des échanges par mail <p>➔ Projets-19 a accompagné 18 projets dans le 19^{ème} (13 projets d'habitants, 4 projets d'association, 1 projet d'une crèche municipale)</p> <p>L'accompagnement pour phase de Campagne et vote</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 atelier "Stratégie de communication" : pour présenter les modalités de vote du budget participatif 2024 et élaborer les outils et la stratégie de communication. (10 participants) - des rendez-vous individuels pour accompagner la réflexion sur la stratégie de communication pour la campagne de vote, réalisation d'affiches - Mise en lien de porteurs de projet par regroupement et avec la mairie du 19^{ème} pour mobiliser une urne - Communication et information auprès des habitants sur le vote pour le budget participatif - Rendre accessible le vote aux habitants en accueillant une urne dans nos locaux du 19^{ème} <p>➔ 7 projets accompagnés par Projets-19 ont été lauréats en 2024</p>
PARTENAIRES	<p>Services municipaux : Maisons de la Vie Associative et Citoyenne, Démocratie locale, Mairies d'arrondissement, Mairie de Paris (Mission Budget participatif)</p> <p>Associations partenaires (Emile et Rosa, Accorderie 19^{ème}, Sensations Inclusives) ; Bailleurs sociaux</p>
FINANCEURS	 

<p>TITRE DE L'ACTION</p>	<p>Formations des acteurs associatifs</p>
<p>OBJECTIFS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Participer à la qualification des acteurs associatifs ● Associer des apports théoriques et pratiques dans les modules de formation ● Diversifier les ressources financières de Projets-19 ● Valoriser une expertise locale et de proximité
<p>DESCRIPTION DE L'ACTION</p>	<p>Modalités d'intervention : Réponse à des marchés publics ou des appels à projet. Il arrive également que nous soyons directement sollicités par un commanditaire. Création de supports de formation adaptés, réalisation d'animation de module de manière participative</p>
<p>PARTENAIRES</p>	<p>Les commanditaires :</p> <p>Collectivités locales : Conseil départemental du Val de Marne, Ville de Paris, Réseau associatif</p> <p>Les bénéficiaires de nos interventions :</p> <p>associations locales, porteurs de projet, responsables associatifs, habitants des quartiers sensibles, étudiants.</p>
<p>RESULTATS</p>	<p>Éléments quantitatifs :</p> <p>Une augmentation de près de 30% du nombre d'ateliers de formation réalisés (132) soit plus de 1 000 acteurs et responsables associatifs formés par Projets-19 sur les thèmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Vie pratique de l'association (la création, l'AG, les statuts, rôles et responsabilité des dirigeants.) ● Gestion financière (fiscalité, comptabilité) ● Montage et gestion de projet (méthodologie, demande de subvention, recrutement, évaluation...)
<p>PERSPECTIVES</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Créer de nouveaux modules de formations ● Renouvellement du marché public de formation avec la Ville de Paris

2024

LES PERSPECTIVES 2025

2025 sera une année importante pour Projets-19 tant du point de vue de la pérennité de ses actions que de sa capacité à innover et à trouver de nouvelles réponses aux besoins des territoires.

Les objectifs 2025 sont de :

- Consolider nos financements : anticiper le renouvellement des CPO PLIE et Pour l'Emploi dans Quartiers
- Réussir le lancement de la dynamique du local Chauffourniers en proposant une offre de services adaptés aux besoins des habitants, fédérer les résidents autour d'événements festifs et partagés
- Consolider les synergies entre nos différents dispositifs de parcours d'accompagnement et de développement de projets : La Pépinière Mathis, CitésLab, Le Point d'appui, L'incubateur Épicéas et le DLA
- Continuer d'être au plus près des personnes en difficulté d'insertion
- Proposer une action d'accompagnement vers l'emploi aux résidentes de CHRS en situation administrative précaire
- Poursuivre notre implication dans la gouvernance de l'Entreprise à But d'Emploi
- Collectif des Voûtes de l'Ourcq : Réussir à se mobiliser pour la phase des travaux, préparer l'ouverture du lieu suite à la première phase des travaux
- Mobiliser de nouveaux administrateurs autour de notre projet associatif

Moyens

**PRESENTATION
DES MOYENS**

➤ Le Conseil d'administration en 2023

Membres du bureau

Carlos DURAN | Président

Catherine PAULIN | Vice-Présidente

Jean-Paul BUGE | Secrétaire

Isabelle ESCOFFIER | Secrétaire-adjointe

Michèle VAN EERSEL | Trésorière

Membres du Conseil d'Administration

Yazid BOUDJEDIA

Aurélié FOLTZ

Marceline GEORGE

Nathalie HUET

Raymond LATOUR Association de Prévention Spécialisée et d'Accompagnement des Jeunes

Sébastien LAURORE Immobilière 3F

Vincent MERMET Association Espace 19

Présidente d'honneur

Anne BEDOUELLE

➤ **L'équipe salariée en 2024**

Direction

Directeur | **Nicolas WORONOFF**

Directrice-adjointe | **Florence LE NY**

Accueil-Administration-Logistique

Chargée d'accueil et d'administration | **Haira ANROIFOU**

Agent d'entretien | **Kamala THAMBIA et Haby SISSOKO**

Accompagnement social et professionnel

Accompagnement à l'emploi

Dora ARBAOUI

Tatiana DURAND

Carole HAËS

Hélène KERLAN

Cécile MARITORENA

Jacob NINAN

Hadrien PELTIER

Maryline PERETO

Martine TOUIL

Accompagnement à la création d'activité et au développement de projet

Samy KHAZZARI

Chargé de mission CitésLab-FPH 19

Sarah YVERT

Accompagnement à la vie associative

Chargée de mission DLA

Juliette LIOT

Responsable de la Pépinière Mathis-FPH19

Valentin GASNIER

Responsable de l'équipe de la création d'activité

Anne BENARDEAU

Chargée d'accompagnement Epicéas et à la vie associative

➤ Les coordonnées administratives de Projets-19

- **Dénomination**
Association PROJETS-19
- **Siège social**
9 rue Mathis 75019 Paris
- **Autre adresse d'activité**
23 rue Mathis 75019 Paris
- **Site internet/email/téléphone**
www.projets19.org
accueil.siege@projets19.org
01 53 26 57 37
- **SIRET / Code APE**
422948 448 00044 / 9499Z
- **Objet de l'association**
L'objet de l'association est de renforcer le lien social à travers l'émergence, la mise en place et la consolidation d'initiatives favorisant le développement local, la création d'emploi, l'insertion professionnelle et les projets de l'Économie Sociale et Solidaire.

Elle développera des échanges, des réflexions et des pratiques avec d'autres structures ayant des objectifs comparables et proposera la mise à disposition de locaux, de compétences et de moyens matériels.
L'association entend également effectuer des études et des formations qui contribueront à ces objectifs. Ces activités pourront prendre la forme de prestations de services.

L'association inscrit son action dans des dynamiques territoriales de transformations et d'innovations sociales qui sont à l'œuvre dans les quartiers populaires.
- **Déclaration de création**
Date de création : le 10 décembre 1997
Dernière modification statutaire : 28 juin 2017